

Финансовые и операционные результаты по МСФО  
за 1 пол. и 2 кв. 2019 г.

8 августа 2019 г., Санкт-Петербург



# Содержание

---

---

Основные  
события,  
финансы

**Алексей Янкевич**  
Член правления,  
Заместитель Генерального директора  
по экономике и финансам



---

Разведка и  
добыча

**Игорь Шкиров**  
Начальник департамента по планированию,  
управлению эффективностью и данными,  
блок разведки и добычи



---

Переработка и  
сбыт

**Никита Аничкин**  
Начальник департамента экономики и инвестиций,  
блок логистики, переработки и сбыта



# Заявления прогнозного характера

**Настоящий отчет содержит заявление прогнозного характера, касающиеся финансового положения, результатов деятельности и бизнеса Газпром нефти и консолидируемых обществ.**

Все заявления, за исключением утверждений о свершившихся фактах, являются или могут рассматриваться в качестве заявлений прогнозного характера. Заявления прогнозного характера представляют собой утверждения о будущих ожиданиях, основанных на текущей ситуации и допущениях руководства, и учитывают известные и неизвестные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты, показатели или события будут существенно отличаться от тех, которые содержатся или подразумеваются в настоящем отчете.

Помимо прочего, заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся возможного влияния рыночных рисков на Газпром нефть, и утверждения, содержащие ожидания, предположения, оценки, прогнозы, планы и допущения руководства. Такие заявления прогнозного характера определяются наличием следующих терминов и фраз: «подразумевать», «предполагать», «в состоянии», «оценивать», «ожидать», «намереваться», «могло бы», «планировать», «цели», «взгляд», «вероятно», «проект», «будет», «добиваться», «стремиться», «риски», «задачи», «следует» и подобные термины и фразы.

Существует множество факторов, которые могут повлиять на будущую деятельность Газпром нефти и привести к существенным отклонениям будущих результатов от тех, которые содержатся в заявлениях прогнозного характера в этом отчете, включая (но, не ограничиваясь) следующие:

- (а) колебание цен на нефть и газ;
- (б) изменение спроса на продукцию Компании;
- (в) изменение курса иностранной валюты;
- (г) результаты бурения и добычи;
- (д) оценка резервов;
- (е) потеря доли рынка и конкуренция в отрасли;
- (ж) экологические и материальные риски;
- (з) риски, связанные с определением подходящей для приобретения собственности и активов, а также успешное ведение переговоров и завершение таких сделок;
- (и) экономические и финансовые рыночные условия в различных странах и регионах;
- (к) политические риски, отсрочка или ускорение реализации проектов, утверждение и оценка затрат;
- (л) изменение торговой конъюнктуры.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в данной презентации, следует рассматривать с учетом предупреждений, описанных в данном разделе. Данные заявления прогнозного характера не могут приниматься в качестве основополагающих фактов. Каждое из заявлений прогнозного характера описывает события только по состоянию на дату данной презентации. Газпром нефть и консолидируемые общества не берут на себя какие-либо обязательства по обновлению и публикации данных при появлении новой информации, либо при наступлении событий, относящихся к заявлениям прогнозного характера.

# Основные результаты 1 пол. 2019



## Финансовые показатели за 1 пол. 19:

- Выручка: **1 215** млрд руб. (+6,8% год к году)
- EBITDA\*: **408** млрд руб. (+10,8% год к году)
- Чистая прибыль: **215** млрд руб. (+29,2% год к году)

## Операционные показатели за 1 пол. 19:

- Добыча углеводородов (млн т.н.э.) **+5,6%** год к году
- Снижение объемов переработки на **2,8%** год к году

## 2 кв. 19 относительно 1 кв. 19

- Рост выручки на **7,2%**
- Рост EBITDA\* на **6,4%**
- Рост объемов добычи углеводородов на **4,1%** (млн т.н.э.)
- Рост объема переработки на **0,7%**

*\*EBITDA включает долю EBITDA ассоциированных и совместно контролируемых компаний*

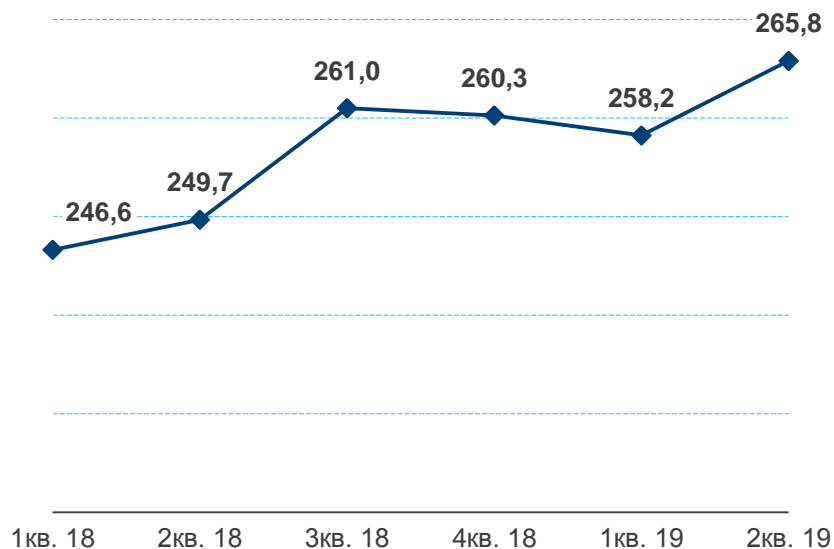
## Разведка и добыча

---

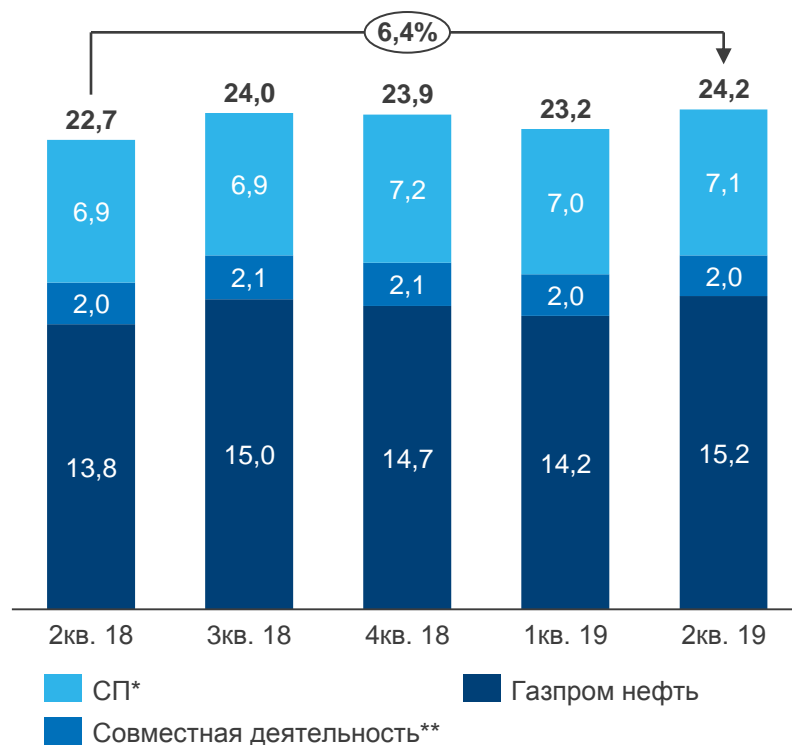
Повышение ценности активов за счет развития партнерств и эффективной разработки нетрадиционных запасов

# Развитие новых активов и выполнение программ геолого-технических мероприятий на текущих активах позволило нарастить добычу углеводородов

Среднесуточная добыча углеводородов,  
тыс. т.н.э./сут.



Добыча углеводородов,  
млн т.н.э.\*\*\*



\* СП: общества, отражаемые по методу долевого участия (Славнефть, Арктикгаз, Нортгаз и Мессояханефтегаз)

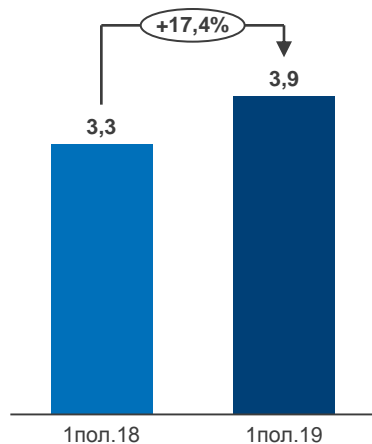
\*\* Совместная деятельность: пропорционально консолидируемые предприятия (Томскнефть, SPD)

\*\*\*Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

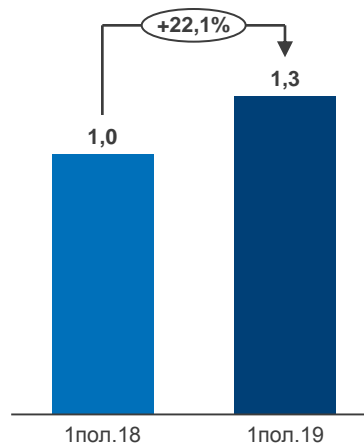
# Внедрение новых технологий – основной драйвер роста добычи на крупных проектах

Добыча нефти, млн т.

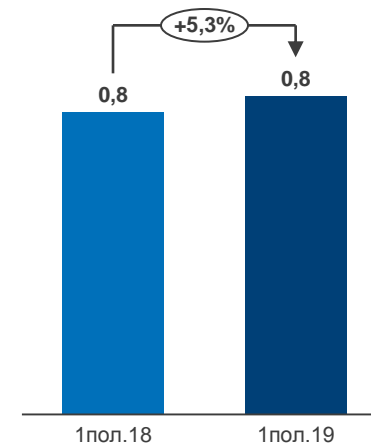
### Газпромнефть – Ямал\*



### Мессояханефтегаз\*\*



### Проекты в Ираке



Основные события

- Завершено формирование логистической схемы круглогодичной отгрузки и транспортировки нефти с Новопортовского месторождения

- Успешно завершено строительство новой высокотехнологичной горизонтальной скважины по технологии «фишбон» с восемью боковыми стволами. Бурение велось менее 25 суток, глубина по стволу превысила 3 км, общая проходка по скважине составила 7,3 км

- Введена в эксплуатацию третья добывающая скважина на месторождении Sarqala. Потенциал новой скважины оценивается до 12 000 баррелей в сутки.

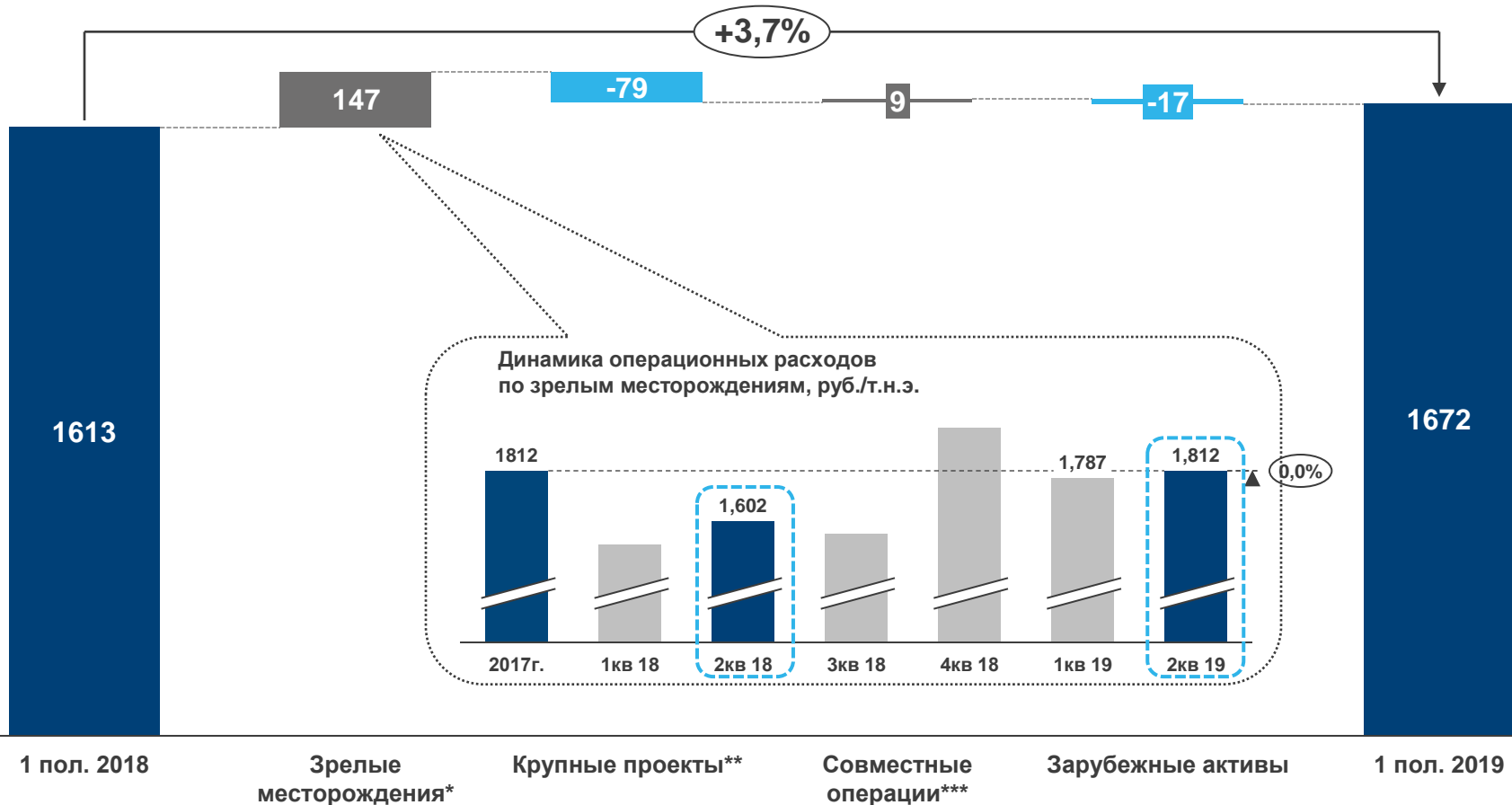
\* Новопортовское, Тазовское месторождения

\*\* Доля Компании 50%

Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

# Рост удельных операционных расходов обусловлен низкой базой в 1 пол. 2018г. в связи с остановкой фонда скважин в рамках соглашения «ОПЕК+»

Операционные расходы: 1 пол. 2019 к 1 пол. 2018, руб./т.н.э.



\* ННГ, Хантос, Восток, Оренбург

\*\* ГПН Ямал, Приразломное

\*\*\* Томскнефть, SPD



# Создание партнерств – новый формат портфельного управления

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

- › Снижение финансовой нагрузки
- › Разделение рисков

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

- › Получение доступа к новым технологиям
- › Совместная разработка новых технологий

## ПАРТНЕРСТВА



## ПАРТНЕРСТВО С ПОДРЯДЧИКАМИ

- › Подбор и отработка технологий
- › Создание рынка услуг и оборудования

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПАРТНЕРСТВО

- › Снижение финансовой нагрузки
- › Создание благоприятных условий для развития технологий, рынка подрядчиков и производителей оборудования

## Партнерства за 1 пол. 2019

«Газпром нефть» и Shell создают совместное предприятие для освоения месторождений в ЯНАО

Тазовский, Северо-Самбургский, Меретояхинский и два Западно-Юбилейных участка в ЯНАО

Геологические запасы:

~1,1 млрд тонн нефти

«Газпром нефть», Repsol и Shell объединят усилия по разработке крупного кластера на Гыдане

Проект «Енисей»: Лескинский и Пухуцяяхский лицензионные участки на полуострове Гыдан

- Вхождение в новую поисковую зону
- Уникальный объем ресурсной базы месторождения

«Газпром нефть» и «Зарубежнефть» создают совместное предприятие для разработки «трудной» нефти

Лицензионные участки Салымский-3 и Салымский-5 в ХМАО

- Определение стратегии освоения салымских участков
- Развитие компетенции по добыче баженовской нефти

# Ключевые результаты деятельности на новых активах



## Ямбург - Ачимовские нефтяные залежи

- Началось бурение первых горизонтальных скважин, на которых будет проведен многостадийный гидроразрыв пласта (МГРП)

## Енисей\*

- Разработана и утверждена логистическая стратегия в регионе
- Выбрано место для обустройства причала и временной базы хранения оборудования для бурения
- До конца года будет закончен завоз грузов для бурения скважины. Бурение первой поисково-оценочной скважины намечено на начало мая 2020 г

## Северо-Самбургское

- Актуализирована геологическая модель и гидродинамическая модель по результатам отработки двух горизонтальных скважин
- Прогноз добычи нефти на 2019г: 18 тыс т

## Оторочки НГКМ

- Запуск мобильного комплекса освоения скважин на Ен Яхинском м/р
- Завершено бурение 2 горизонтальных скважин на Песцовом м/р
- До конца года прогнозируется старт добычи на ОНКГМ
- Ввод в эксплуатацию нефтяной инфраструктуры ПАО «Газпром» на Чаяндинском м/р
- Прогноз добычи нефти на 2019г: 328 тыс т

## Тазовское

- Пробурены высокотехнологичные скважины с рекордной протяженностью горизонтальных участков – свыше 2000 метров
- Заключен договор на вывоз нефти
- До конца года планируется окончание СМР по первому этапу строительства энергоцентра
- Прогноз добычи нефти на 2019г: 160 тыс т

## Зима\*\*

- Проведены сейсморазведочные работы 3D в объеме 540 км2
- Успешно реализована программа зимней отработки скважин ПРБ. Показатели продуктивности скважин выше плановых
- Прогноз добычи нефти на 2019г: 338 тыс т

\* Лескинский и Пухуцяяхский ЛУ

\*\* Западно-Зимний ЛУ и Вайские ЛУ

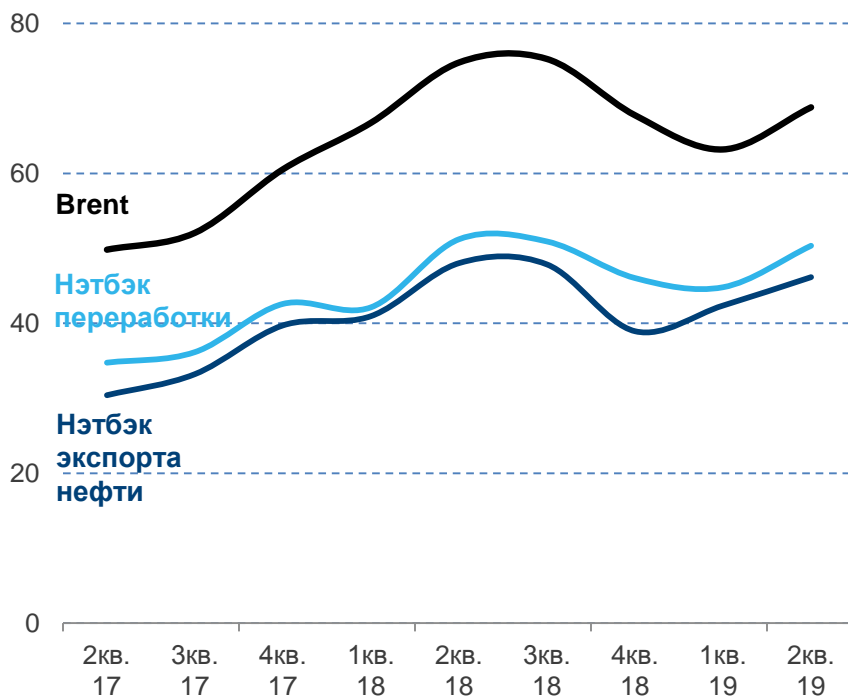
## Переработка и сбыт

---

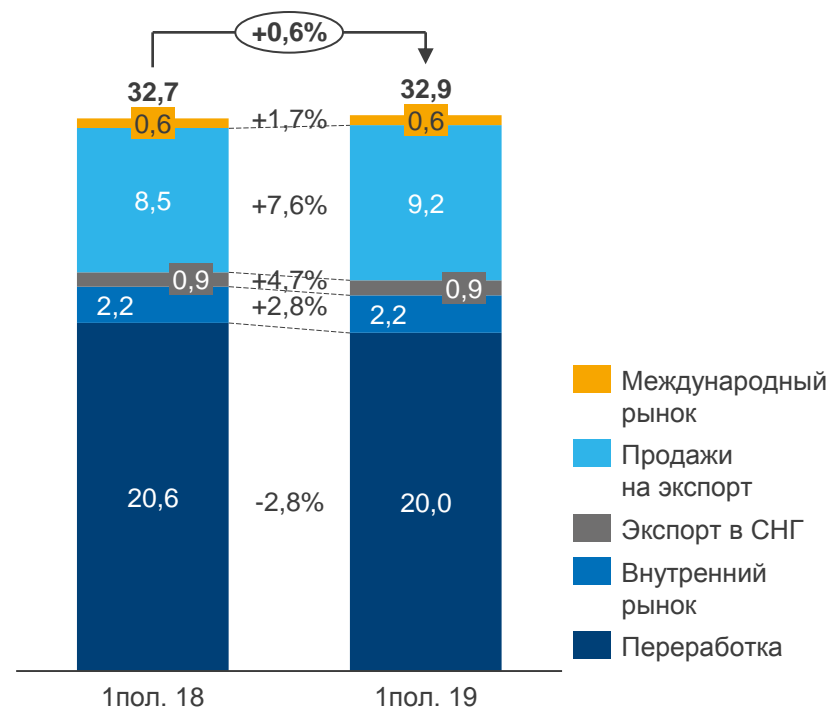
Сезонный фактор обусловил увеличение объемов продаж через премиальные каналы квартал к кварталу

# Продолжающийся рост добычи на Новопортовском месторождении обусловил рост объемов продаж нефти на экспорт

Цены на нефть и средние нетбэки, долл. США/барр.



Баланс нефти\*, млн т.

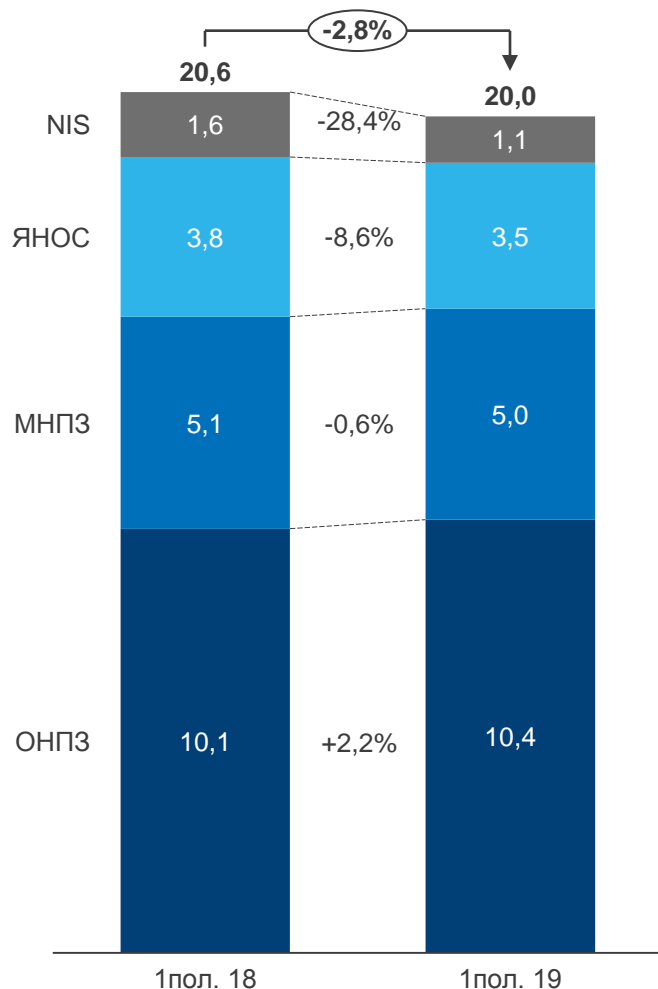


- Объем продаж арктической нефти за 1 пол. 2019г. составил 5,4 млн т. (+12% к 1 пол. 2018г.)
- В 1 пол. 2019г. - рост объемов экспорта по премиальным направлениям

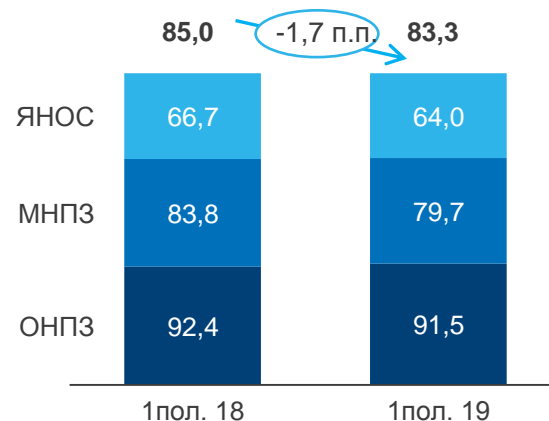
\* Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

# Ремонтные работы на НПЗ Компании привели к незначительному снижению общего объема переработки

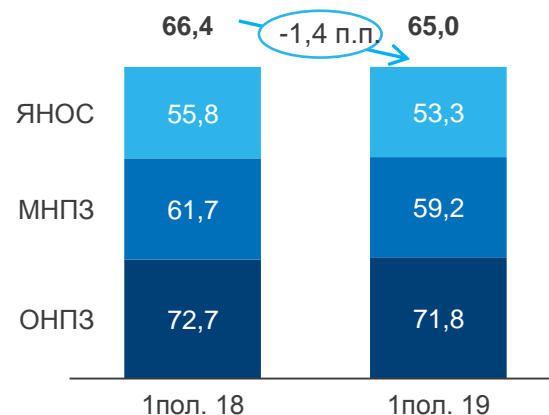
Объем переработки\*, млн т.



Глубина переработки, %



Выпуск светлых нефтепродуктов, %



\* Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

# Продолжение реализации экологических программ на НПЗ Компании



## Мощность автоматизированного терминала отгрузки топлива на НПЗ

**6,5** отгрузки  
нефтепродуктов/  
*тыс. т* сут.

**12** одновременной  
отгрузки в  
*постов* автоцистерны

- Время отгрузки сокращено в 4 раза с обеспечением точности отгрузки топлива до 100 грамм
- Анализ информации о движении топлива в онлайн-режиме с помощью системы «Нефтеконтроль – Газпром нефть»
- Система улавливания испарений собирает отходящие пары, превращает их в жидкий конденсат и возвращает в повторный цикл производства
- Абсолютно герметичный нижний налив продукции не допускает попадание нефтепродуктов в атмосферу



## Модернизации системы фильтрации малой установки каталитического крекинга

Производственный комплекс оснастили блоком с современной системой водяной очистки

- Применена современная система «мокрой очистки» водяным паром
- Вода после использования проходит через фильтры и вновь поступает в производство
- Отсутствуют промышленные стоки, все системы работают в закрытом режиме и не воздействуют на окружающую среду
- Данные поступают в технологический мониторинг в режиме онлайн, т.к. процессы очистки полностью автоматизированы, а система фильтрации оснащена поточными анализаторами контроля

# Развитие цифровой терминальной инфраструктуры топливообеспечения



## Мощность инфраструктуры терминала «Гладкое»

**1** перевалка  
нефтепродуктов/  
*млн. т* год

**40** единовременное  
хранение  
*тыс. м<sup>3</sup>* продукции

- Единственный в РФ топливный терминал, оснащенный узлами учета, обеспечивающими автоматизированный контроль объема и параметров нефтепродуктов при приеме с железнодорожных цистерн и отгрузке в автотранспорт
- Все данные о движении топлива обрабатываются и передаются в систему «Нефтеконтроль — Газпром нефть» в онлайн-режиме
- Цифровой двойник топливного терминала обеспечивает виртуальный доступ к управлению объектом
- На терминале внедрены передовые технологии защиты окружающей среды

**2018** ▪ Терминальная сеть насчитывает 31 топливный терминал в РФ

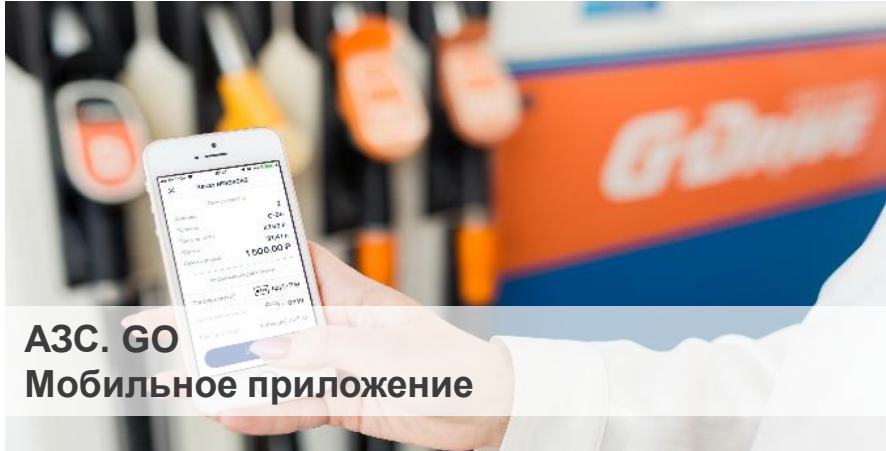
- Средняя производительность одного терминала по итогам 2018г. составила 270 тыс. т./год

**2019** ▪ Введен в эксплуатацию терминал «Гладкое» - первый актив компании, построенный в рамках реализации стратегии комплексного развития терминальной инфраструктуры «Газпром нефти»

**2025** ▪ Все целевые терминалы компании будут модернизированы по модели «Гладкого»

- Объем перевалки на собственной сети компании увеличится более чем на 20%

# Продолжение оптимизации маркетингового направления



**A3C. GO**  
Мобильное приложение

- В **70 раз** вырос **уровень продаж** через мобильное приложение с января по июль 2019 года
- **Объем продаж** достиг показателя **1,5 млн** литров/месяц
- **> 200 тысяч** автолюбителей стали пользователями сервиса
- Услуга по заправке автомобиля через мобильное приложение доступна на большинстве АЗС сети «Газпромнефть» **во всех регионах присутствия**
- Использование АЗС.GO позволяет сократить **время заправки автомобиля** на АЗС в **1,5-2 раза**
- **Партнерство** с национальной платежной системой «Мир» (возможность возврата повышенного кэшбека при покупке моторного топлива через приложение АЗС.GO)



**Новый подход**  
к управлению АЗС

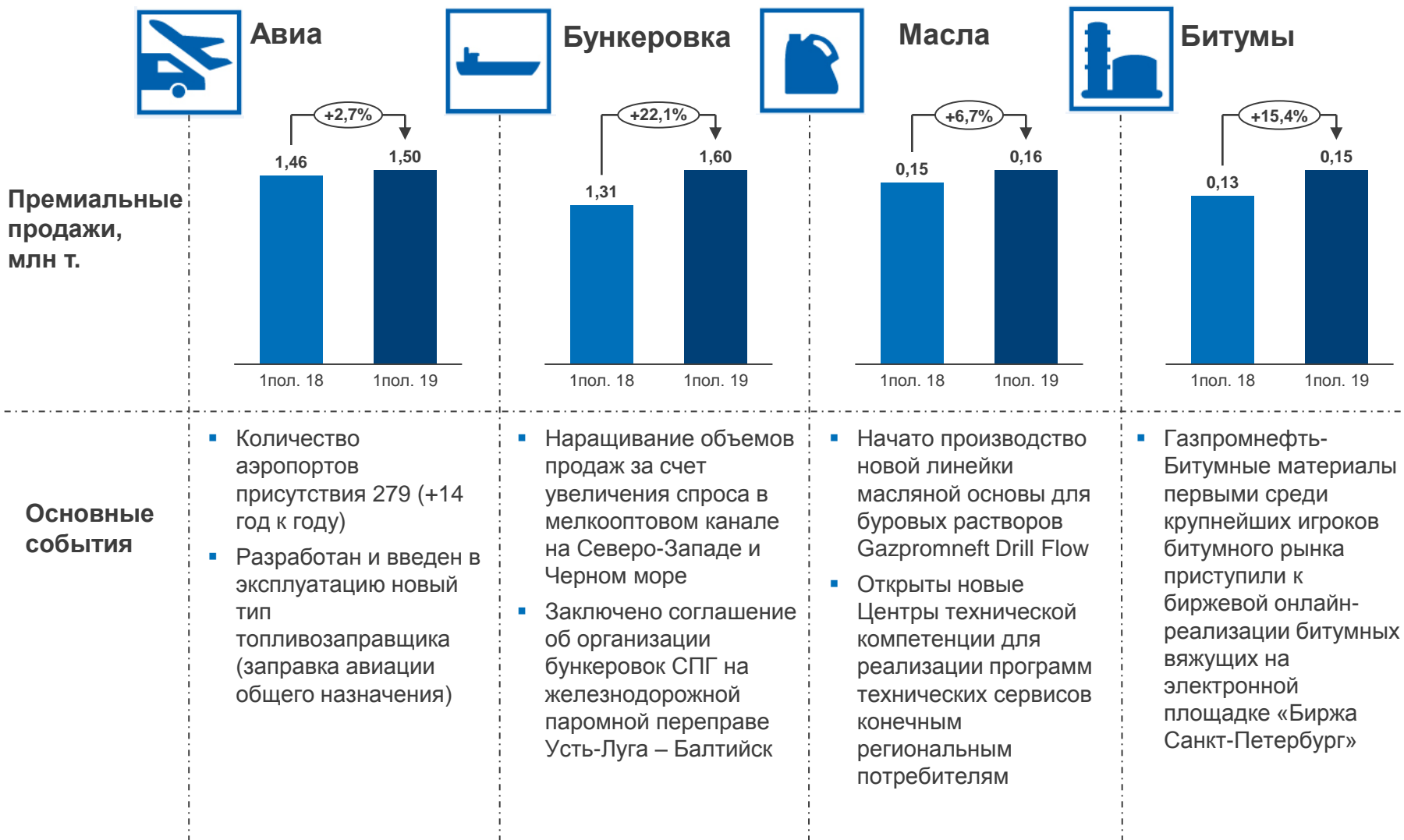
## Комплектные автоматические автозаправочные станции (КААЗС)

- Разработаны **российскими заводами** специально для сети АЗС «Газпромнефть»
- В **3,5-4 раза** меньше **инвестиций** на запуск КААЗС по сравнению со строительством обычной стационарной АЗС
- Установка модуля: **одна неделя** на земельном участке площадью от 150 до 300 кв м.
- Заправка бензином и дизельным топливом до **350** ед. транспорта/сут.
- Обеспечен высокий уровень **экологической и пожарной безопасности** КААЗС

**Проект АСТРА:** расширение действующей сети АЗС в Москве и Московской области (46 объектов в аренде)



# Премиальные бизнес-сегменты



# Увеличение доли владения в ООО «Полиом» в рамках реализации долгосрочной стратегии развития нефтехимии



## «Газпром нефть» и СИБУР

консолидировали 100% уставного капитала Омского завода полипропилена — ООО «Полиом»

## Проектная мощность производства

**218** высокотехнологичной продукции / год  
*тыс. т*

**100** <sup>около</sup> ассортимент полипропилена  
*марок*

- Повышение эффективности использования сырья с НПЗ для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью
- Укрепление технологического партнерства с компанией СИБУР обеспечит конкурентные преимущества продукции на российском и международном рынках

**2012** ■ Начал работу один из крупнейших производителей полипропилена в России – «Полиом»



**2014** ■ На базе «Полиома» создано СП с участием «Газпром нефти» (25%), СИБУРа (25%) и ГК Титан (50%)

**2019** ■ АО «Сибгазполимер» (СП «Газпром нефти» и СИБУРа) подписало договор о приобретении 50% доли ООО «Полиом» у ГК «Титан»

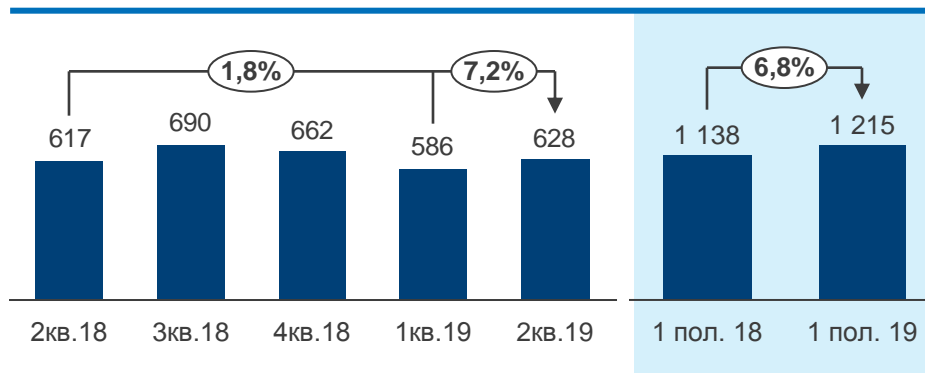
## Финансы

---

Стабильный рост добычи на крупных проектах обеспечил положительную динамику финансовых показателей год к году

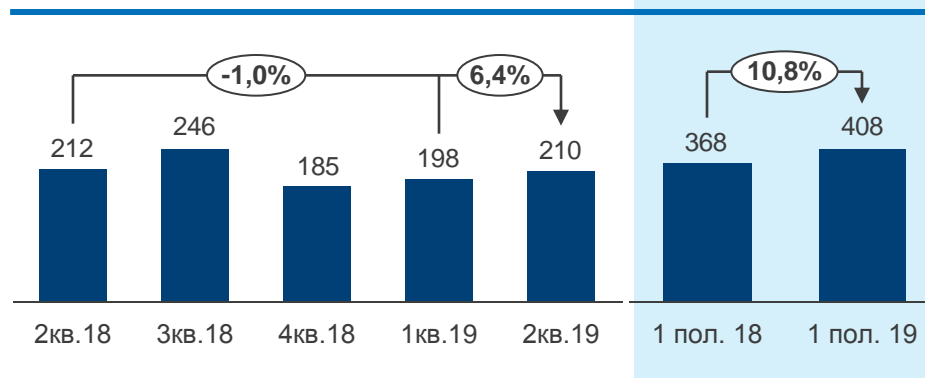
# Увеличение объема добычи по крупным проектам и изменение ценовой конъюнктуры рынка обеспечили рост финансовых показателей

**Выручка,  
млрд. руб.**



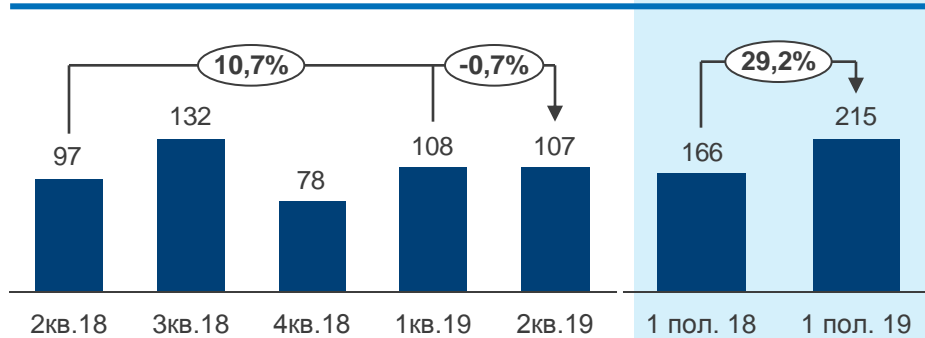
- Выручка выросла на 6,8% год к году вследствие роста объемов продаж нефти и нефтепродуктов на экспорт и изменения курса рубля
- Выручка выросла на 7,2% по сравнению с прошлым кварталом вследствие роста объемов реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке и роста цен на нефть и нефтепродукты;

**Скорректированная EBITDA\*,  
млрд. руб.**



- Рост добычи по крупным проектам (Новопортовское, Восточно-Мессояхское месторождения) и изменение ценовой конъюнктуры рынка привели к росту показателя скорректированная EBITDA на 10,8% год к году
- Рост EBITDA на 6,4% квартал к кварталу обусловлен ростом объемов добычи нефти, ростом объемов продаж нефтепродуктов через премиальные каналы и ростом цен на нефть и нефтепродукты

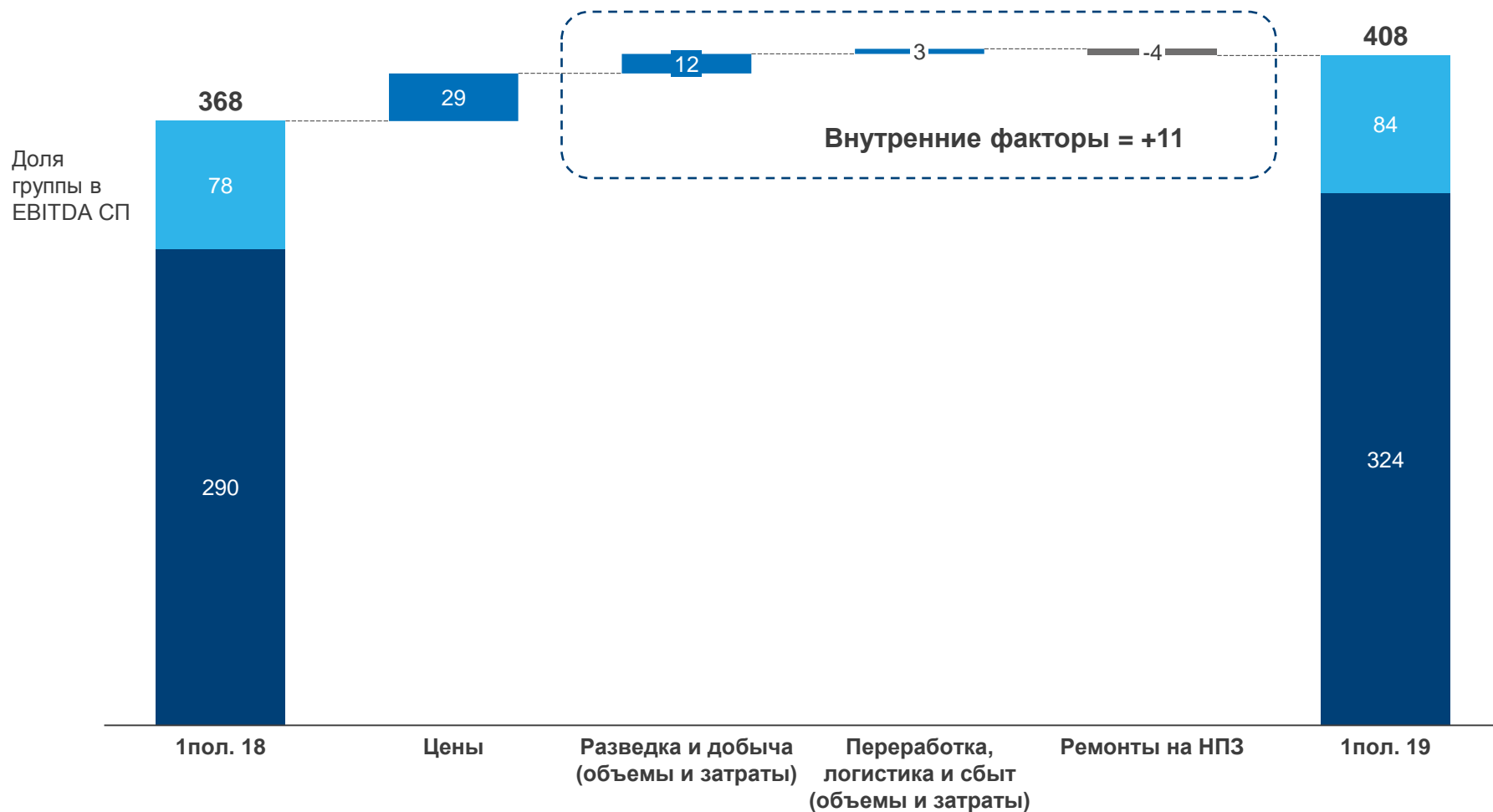
**Чистая прибыль,  
млрд. руб.**



- Рост чистой прибыли год к году обусловлен в основном ростом показателя EBITDA и доходом по курсовым разницам за 1 пол. 2019 г.
- Чистая прибыль за 2 кв. 2019 г. осталась на уровне прошлого квартала

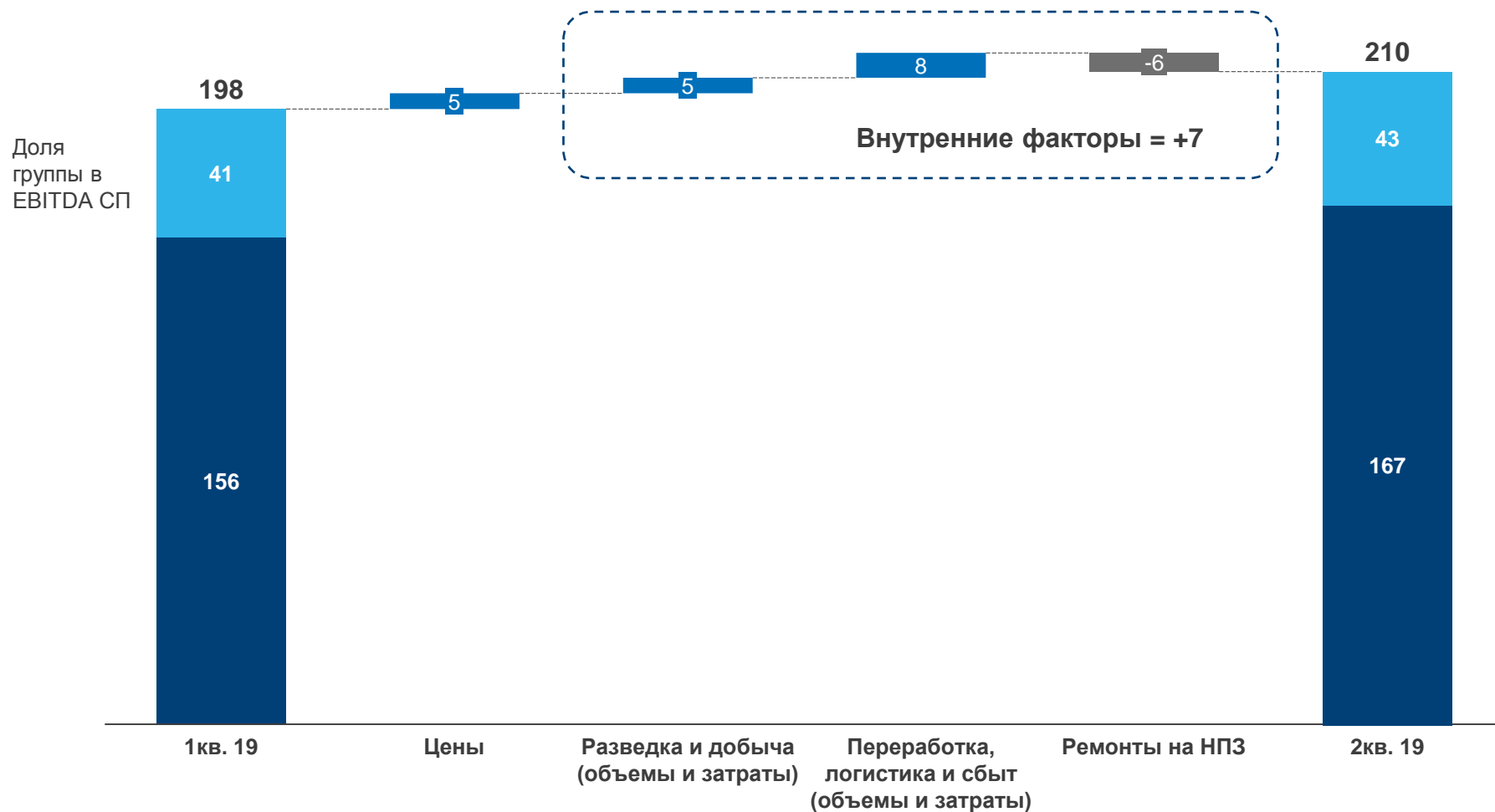
\* Включая долю ГПН в EBITDA ассоциированных компаний и совместных предприятий  
Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

# Факторный анализ скорректированной EBITDA\* 1 пол. 19 к 1 пол. 18, млрд руб.



\* Включая долю ГПН в EBITDA ассоциированных компаний и совместных предприятий  
 Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

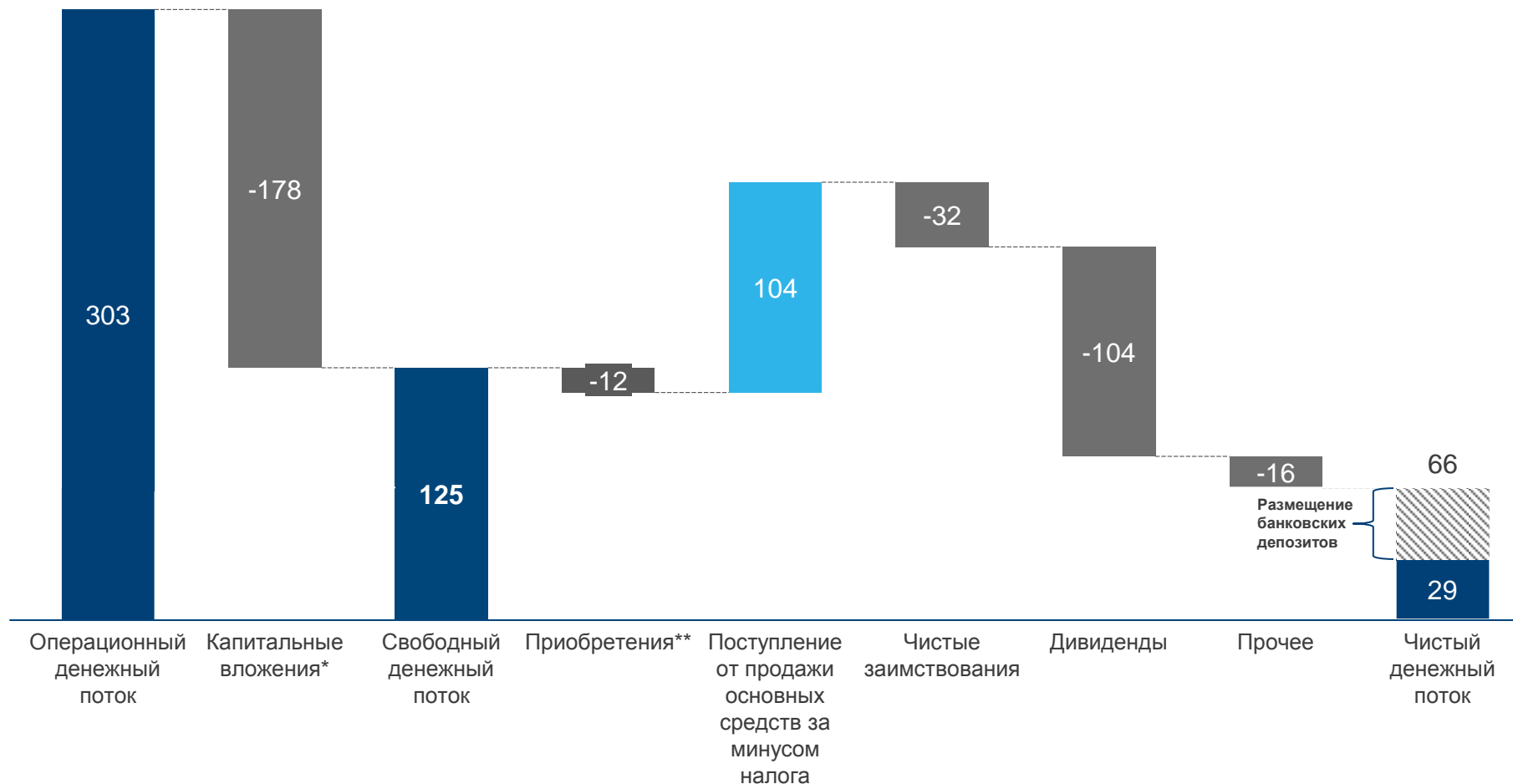
# Факторный анализ скорректированной EBITDA\* 2кв. 19 к 1кв. 19, млрд руб.



\* Включая долю ГПН в EBITDA ассоциированных компаний и совместных предприятий  
Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

# Значительный операционный денежный поток обеспечил выплату рекордных дивидендов за 9 мес. 2018

Движение денежных средств за 1 пол. 19, млрд руб.



\* Капитальные вложения включают изменения в запасах и авансах

\*\* Основная доля относится к получению прав недропользования на 10 ЛУ

# Программа модернизации на НПЗ Компании и расширение портфеля добычных проектов привели к росту капитальных затрат

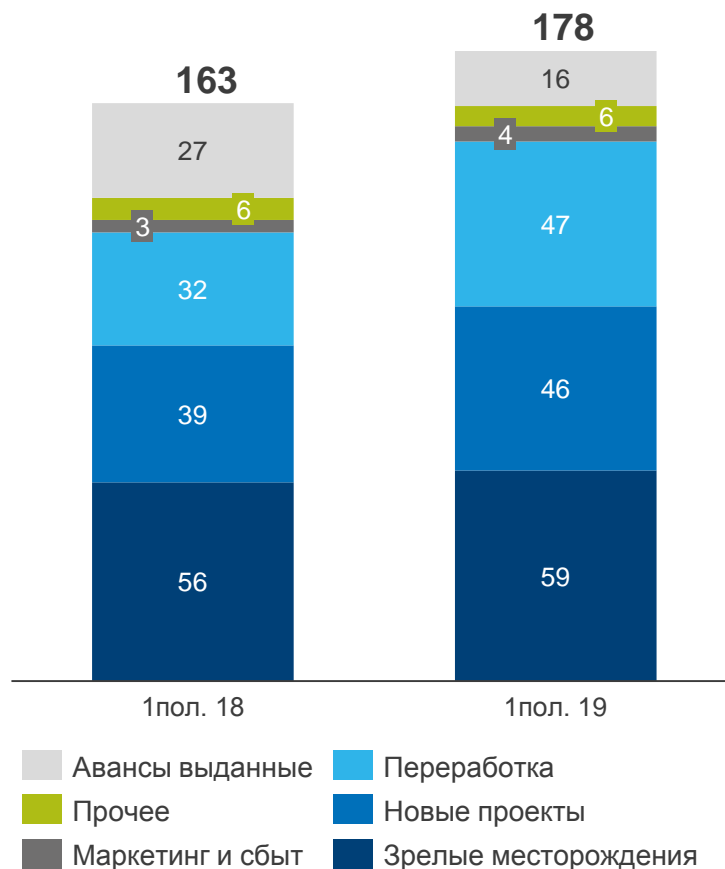
## Рост капитальных вложений на **9,3%** год к году

Капитальные затраты по **зрелым активам** выросли год к году в связи с увеличением объемов бурения и ГТМ на Оренбургском кластере и разработкой проекта ОГМ в Ноябрьском регионе

Рост затрат по **новым проектам** обусловлен развитием новых проектов ГРП; строительство объектов инфраструктуры на Тазовском и Новопортовском месторождениях, увеличение объемов бурения на проектах нефтяных оторочек

Капитальные затраты на **переработку, логистику и сбыт** выросли на **46%** год к году в связи с активной фазой строительства проектов глубокой переработки нефти на Омском НПЗ

## Капитальные вложения\*, млрд руб.



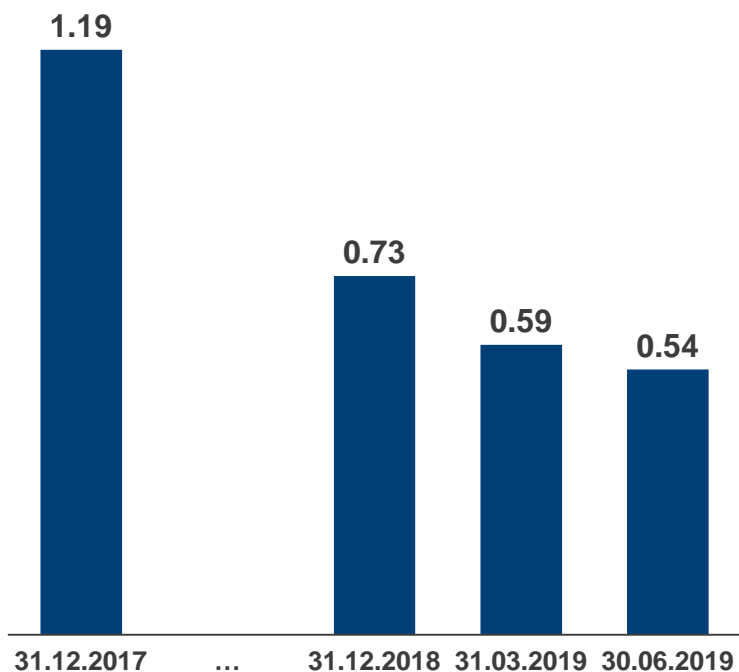
Изменения в сумме авансов выданных и материалах по капитальному строительству включают в себя затраты на материалы и оборудование для текущих проектов

\* Процентные изменения могут отличаться от расчетных и значения могут не сходиться в итоговые суммы в связи с округлением

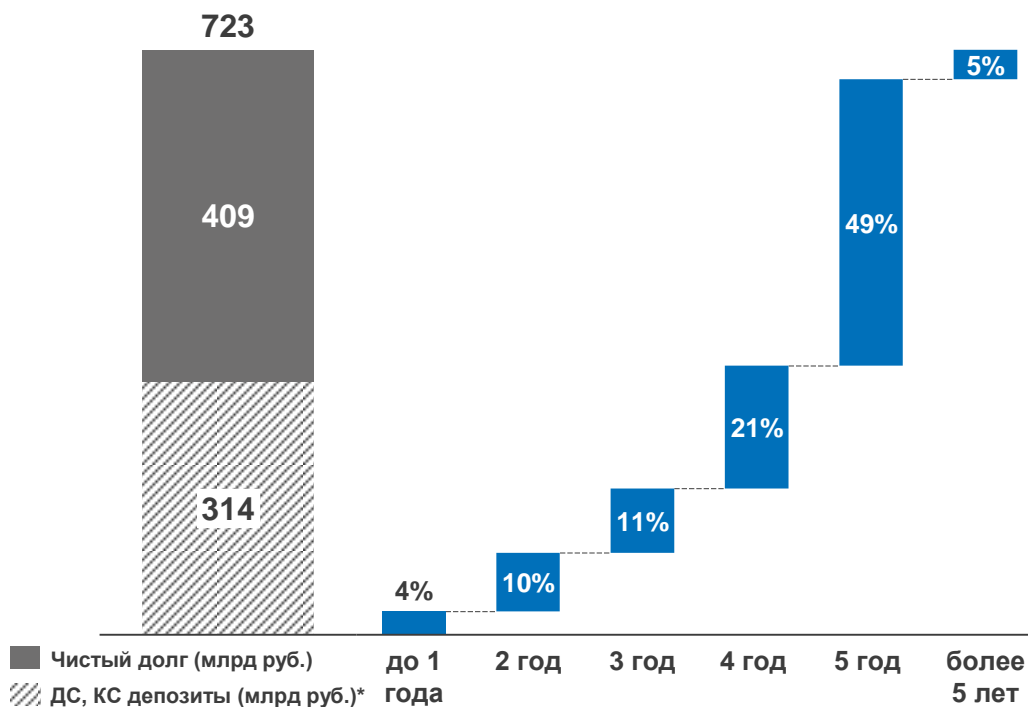


# Удержание стабильно высокого уровня кредитоспособности компании

## Динамика показателя Чистый долг/EBITDA



## Профиль погашения долга на конец 2 кв. 19



- Ставка рублевого долга (доля 60% в портфеле Газпром нефти), по итогам 2 кв. 2019 года снизилась до 7,85% - самого низкого уровня в истории Газпром нефти

\*Денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты