



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ЗА 1 КВАРТАЛ 2019 ГОДА

30 мая 2019 года





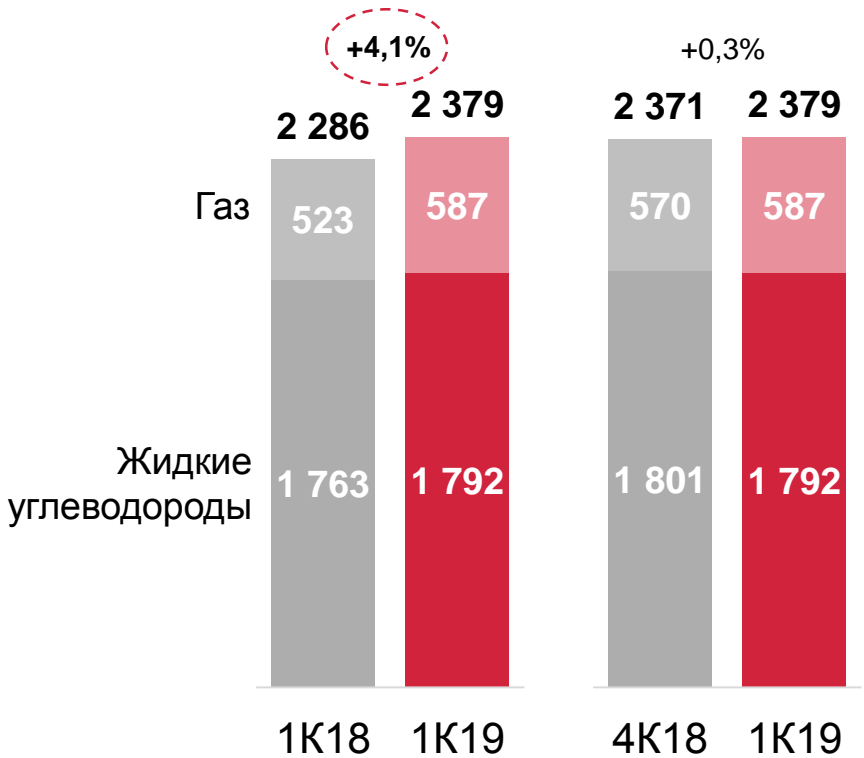
# Заявления относительно будущего

- Некоторые заявления в настоящей презентации не являются историческими фактами, а представляют собой заявления относительно будущего. К таким заявлениям относятся, помимо прочего
  - Планы или прогнозы в отношении доходов, прибыли (убытка), прибыли (убытка) на акцию, дивидендов, структуры капитала, иных финансовых показателей и соотношений;
  - Заявления относительно наших планов, целей или задач, в том числе относящихся к продукции и услугам
  - Заявления относительно будущих экономических показателей; и
  - Заявления относительно предпосылок, на которых основываются заявления
- Такие слова, как "полагает", "ожидает", "предполагает", "планирует", "намеревается" и "рассчитывает", а также аналогичные обороты, призваны обозначить перспективные заявления, но при этом не представляют собой исключительные варианты обозначения таких заявлений
- По своей природе заявления относительно будущего подразумевают некоторые неотъемлемые риски и неясные вопросы, как общие, так и конкретные, и существует риск того, что планы, ожидания, прогнозы и иные заявления относительно будущего не реализуются. Вам следует помнить о том, что в силу ряда важных факторов фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях относительно будущего
- Если вы полагаетесь на заявления относительно будущего, вам следует тщательно проанализировать обозначенные выше факты и прочие вопросы и события, в которых отсутствует ясность, особенно в свете политической, экономической, социальной и правовой ситуации, в которой функционирует Компания. Такие перспективные заявления являются действительными только в дату их опубликования, и Компания не берет на себя обязательство по их обновлению или пересмотру, будь то при получении новой информации, при наступлении новых событий или по иной причине. Компания не делает никаких заявлений, не предоставляет никаких заверений и не публикует никаких прогнозов относительно того, что результаты, изложенные в таких заявлениях относительно будущего, будут достигнуты. Такие заявления относительно будущего представляют только один из возможных вариантов развития ситуации и не могут рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный ход событий

# Операционные результаты

- > Высокие темпы роста добычи углеводородов
- > Рост доли высокомаржинальных баррелей
- > Увеличение объемов переработки

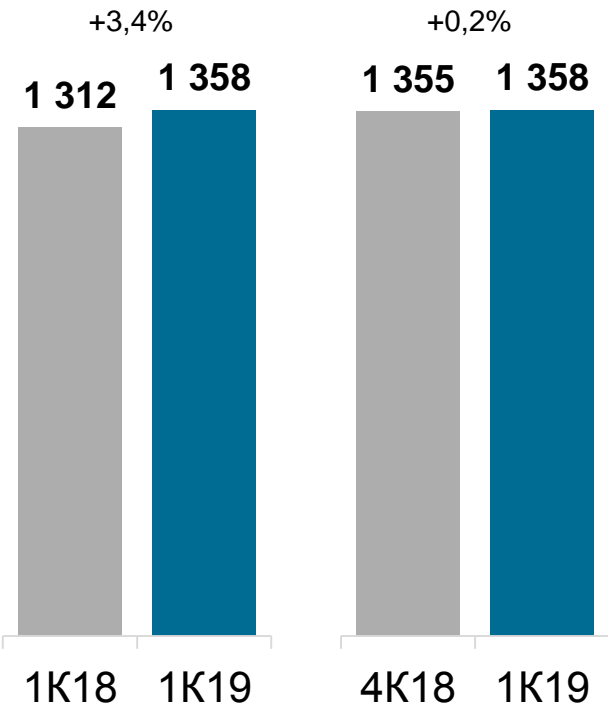
Добыча углеводородов  
(без Западной Курны-2)  
тыс. барр. н.э. / сут



Высоко  
маржинальные  
баррели

24% 31% 28% 31%

Объем переработки на  
собственных НПЗ  
тыс. барр. / сут



Выход  
светлых

70% 71% 70% 71%

# Макро экономика

> Снижение цен на нефть

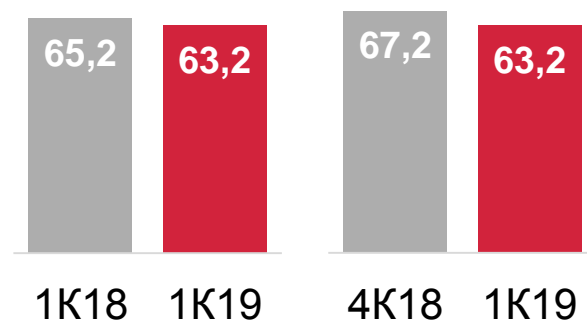
> Ослабление рубля г/г

> Маржа переработки

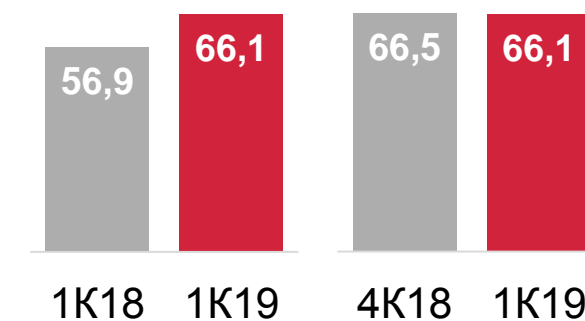
■ кв./кв. и г./г.

- **Европа:** снижение маржи по причине падения спредов на бензин
- **Россия:** снижение маржи по причине роста акцизов, резкого снижения оптовых цен, отрицательного демпфера по автобензинам

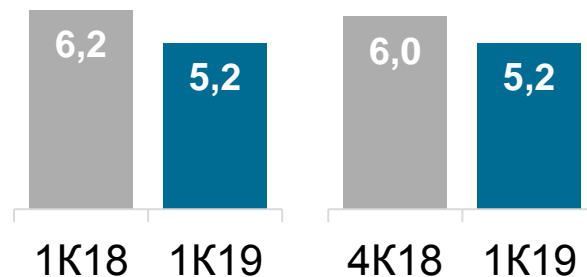
Юралс  
долл./барр.



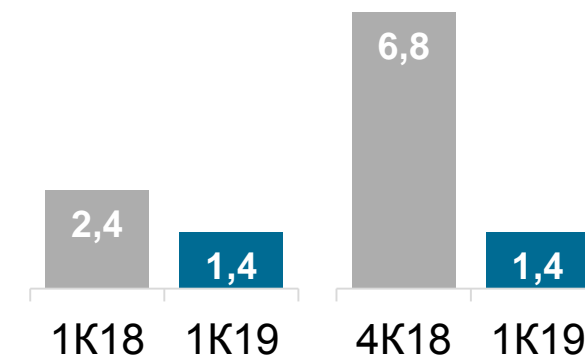
Средний курс,  
руб./долл.



Эталонная маржа переработки  
в Европе, долл.



Эталонная маржа переработки  
в России, долл.



# Финансовые результаты

> Сильные операционные результаты

> Лаг по экспортной пошлине

> Контроль над затратами

> Инвестиционная дисциплина

> Эффект МСФО 16

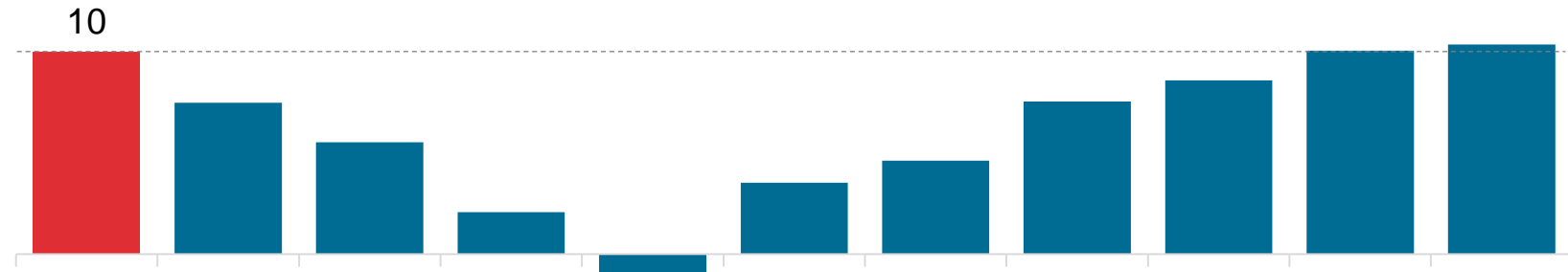
1K19	4K18	%	млрд руб.	1K19	1K18	%
1 851	2 043	(9,4)	Выручка	1 851	1 631	13,5
<b>298</b>	<b>278</b>	<b>7,1</b>	<b>EBITDA</b>	<b>298</b>	<b>220</b>	<b>35,8</b>
235	190	23,7	Разведка и добыча	235	172	36,8
80	81	(1,9)	Переработка, торговля и сбыт	80	47	70,6
149	159	(6,2)	Чистая прибыль акционерам	149	109	36,8
97	113	(14,0)	Капитальные затраты	97	121	(19,5)
<b>146</b>	<b>212</b>	<b>(31,3)</b>	<b>Свободный денежный поток (СДП)</b>	<b>146</b>	<b>46</b>	<b>217,6</b>
183	138	32,8	СДП до изм. рабочего капитала	183	94	95,5
197	42	365,7	Чистый долг	197	313	(36,8)

# Лидерство по эффективности

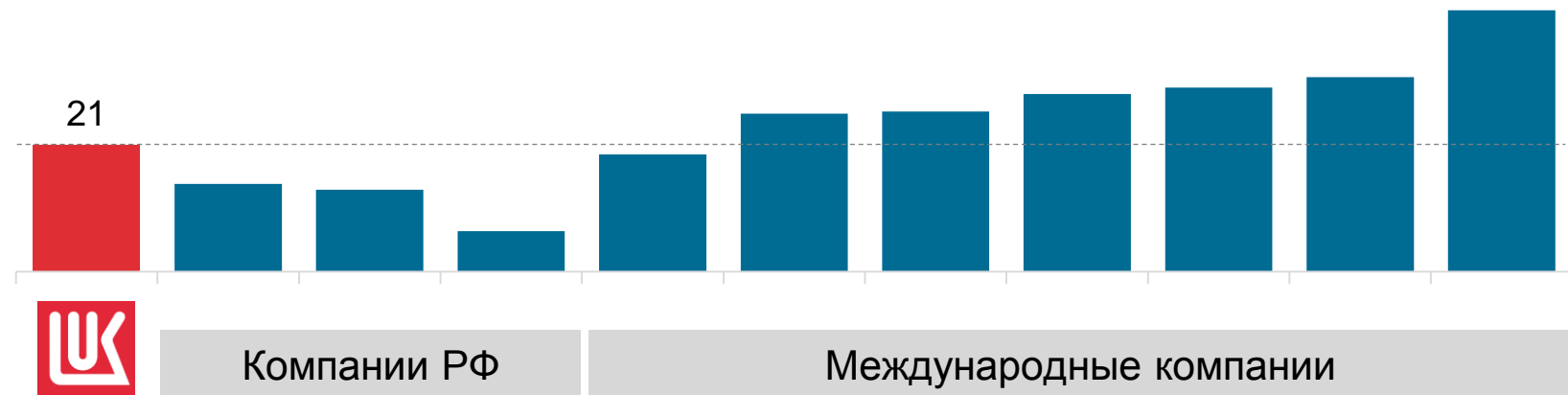
- Высокомаржинальные баррели в апстриме
- Высокая доля нефти, направляемой на переработку
- Высокое качество перерабатывающих мощностей
- Доступ к премиальным рынкам и каналам сбыта
- Высокая инвестиционная дисциплина



Свободный денежный поток на баррель добычи (1K19)  
\$/бнэ



EBITDA на баррель добычи (1K19)  
\$/бнэ



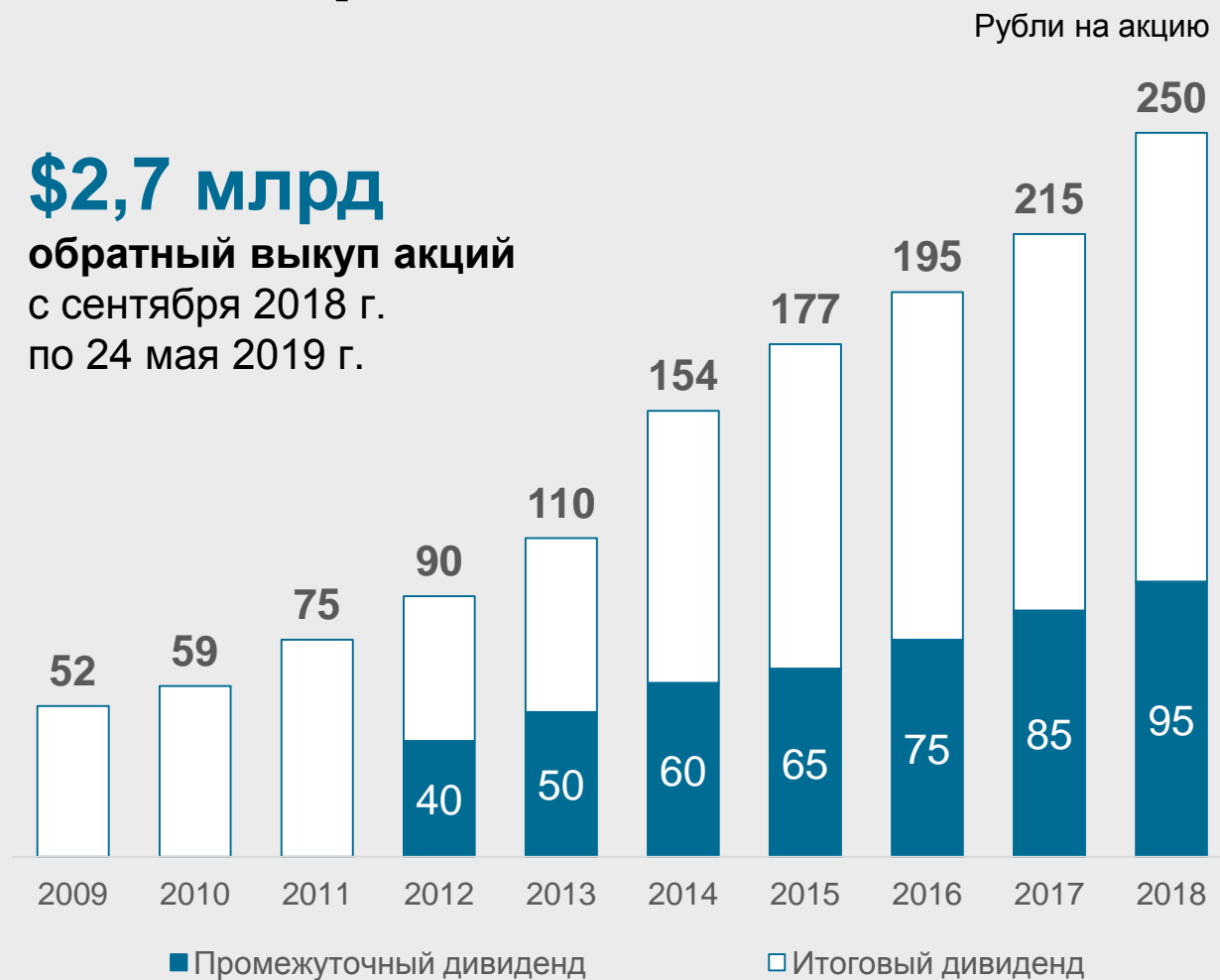
Компании РФ

Международные компании

# Рост выплат акционерам

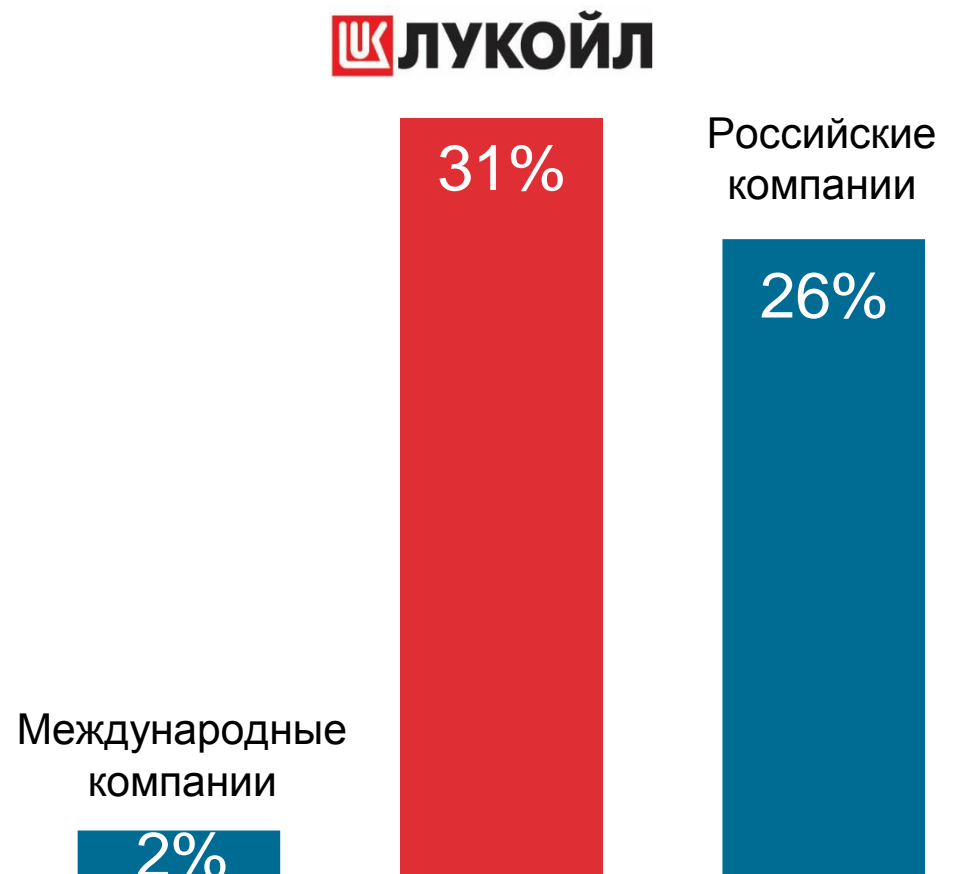
**\$2,7 млрд**

обратный выкуп акций  
с сентября 2018 г.  
по 24 мая 2019 г.



Итоговый дивиденд за 2018 год – рекомендация Совета директоров

Совокупный доход акционера (TSR в \$)  
в 2018 г.



Международные компании: BP, Chevron, ExxonMobil, Shell, Total, ConocoPhillips, Eni  
Российские компании: Газпром, Роснефть, Новатэк

# Разведка и добыча

Быстрый рост добычи углеводородов

Рост доли высокомаржинальных баррелей





# Цены и налоги

➤ **Рост чистой цены нефти несмотря на снижение международной цены:**

- Девальвация рубля
- Положительный эффект лага по экспортной пошлине



**Чистая цена Юралс**  
долл. / барр.

**Юралс**

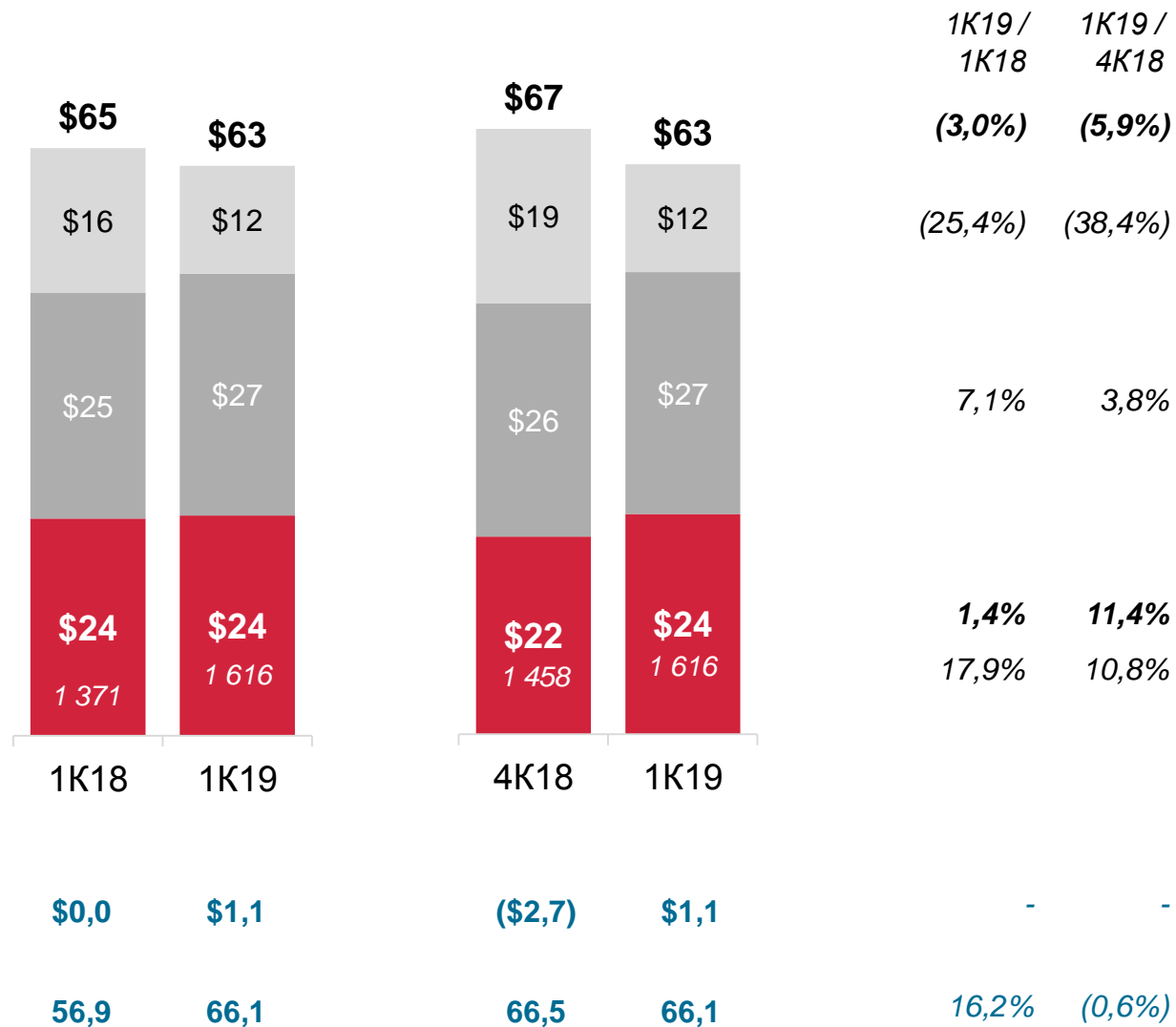
Экспортная  
пошлина

НДПИ

**Чистая цена Юралс**  
В рублях

**Эффект лага по  
налогам**

**Средний курс рубля  
к доллару**

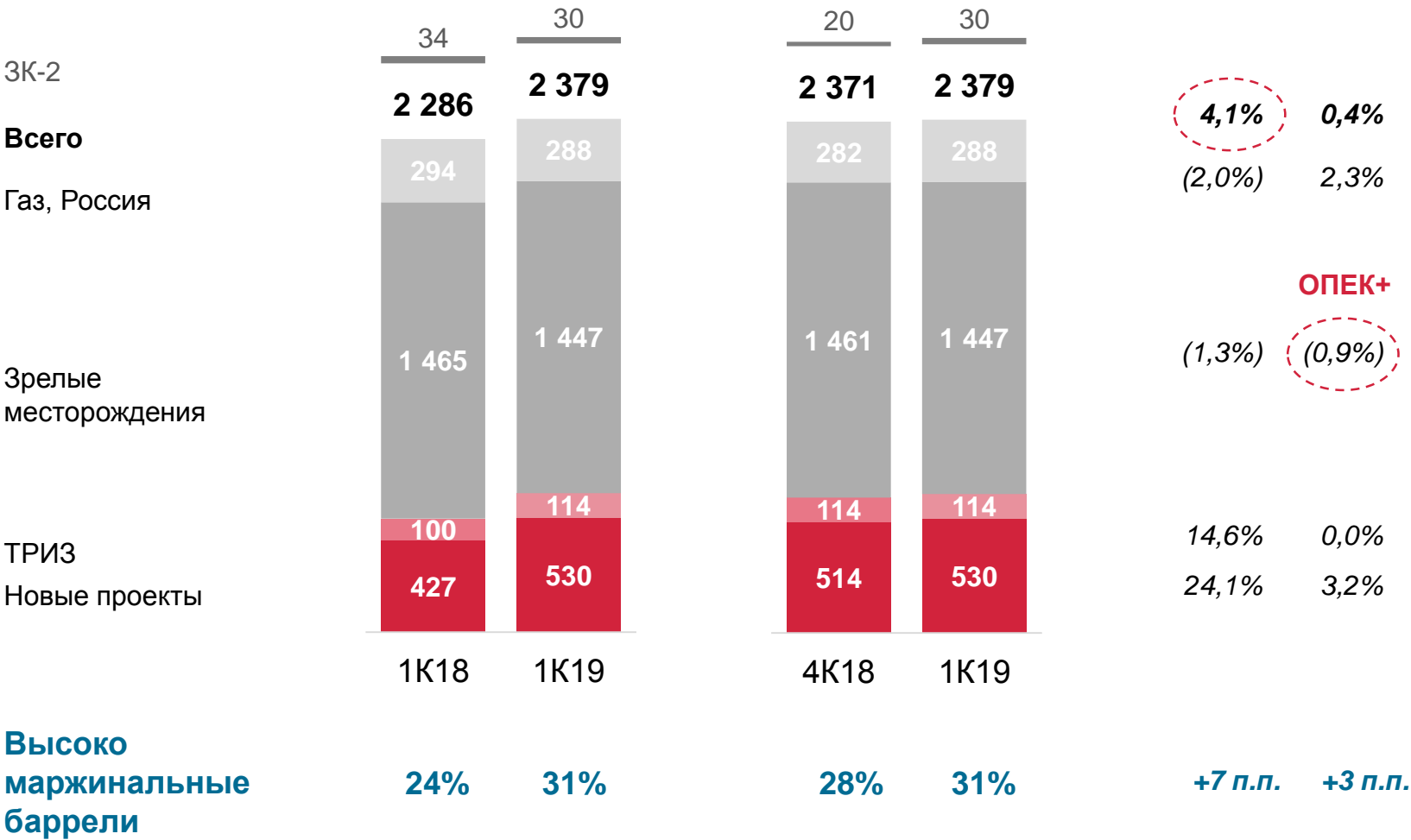


# Ключевые операционные показатели

- Рекордная динамика добычи г./г.
- Развитие газовых проектов
- Рост доли высокомаржинальных баррелей, в том числе, в результате перевода ряда лицензионных участков на НДД



Добыча углеводородов  
тыс. барр. н. э. / сут



# EBITDA:

## Разведка и добыча

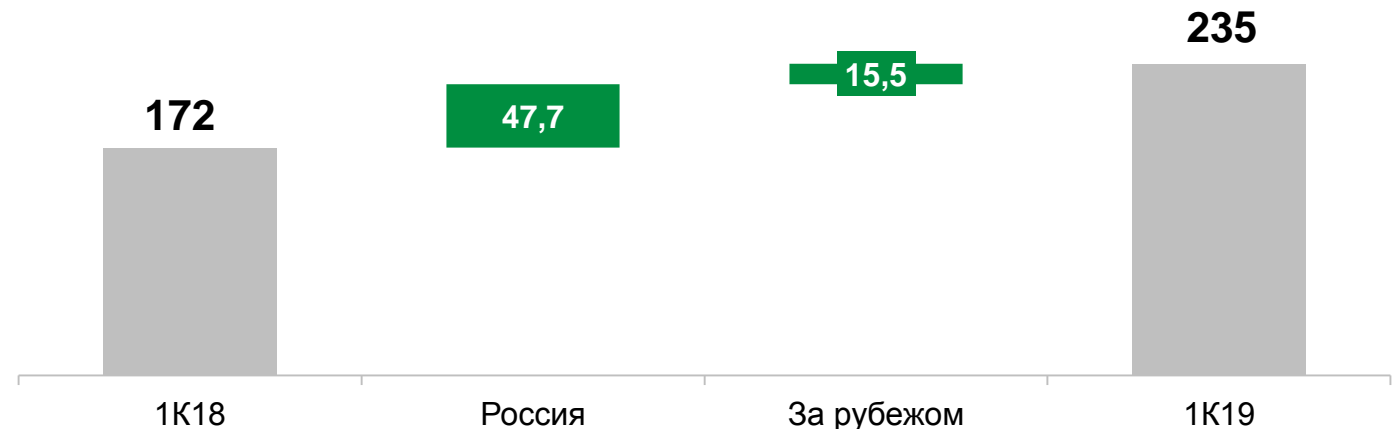
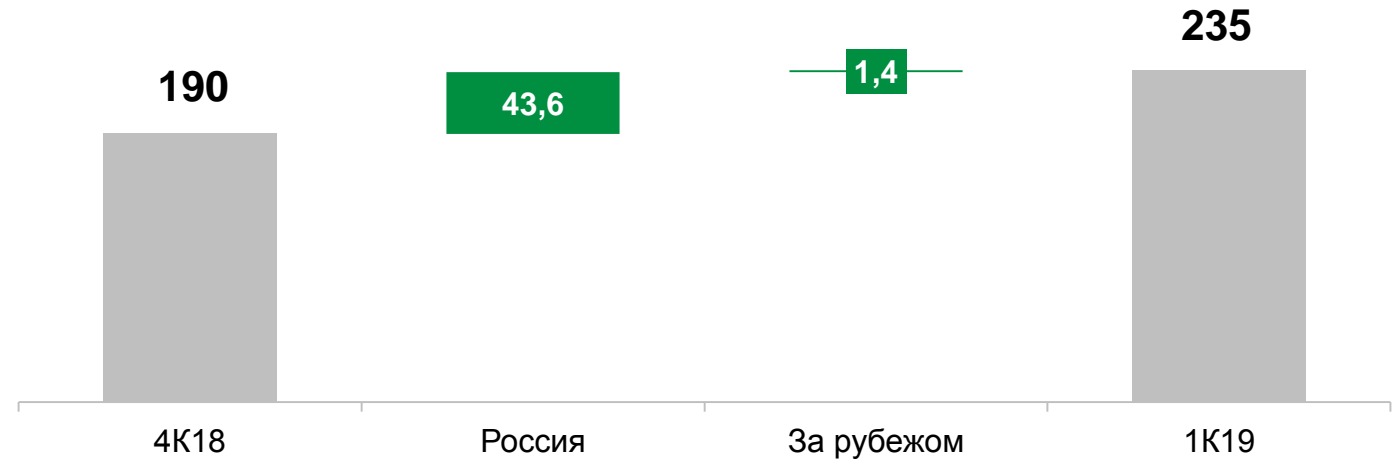
### > Россия

- **кв./кв. и г./г.:** снижение цены на нефть (-), снижение удельных расходов на добычу (+), рост доли высокомаржинальных баррелей (+), положительный эффект лага по экспортной пошлине (+), переход ряда лицензионных участков на НДС (+)

### > За рубежом

- **кв./кв. и г./г.:** рост добычи газа в Узбекистане и Азербайджане (+), снижение удельных расходов на добычу (+), рост цен на газ (+)

млрд руб.



# Налог на дополнительный доход (НДД)

- > **8 участков** (3 группа) со зрелыми месторождениями в Западной Сибири
  - Добыча нефти 1К19: 56 тыс. барр./сут
- > **2 участка** (4 группа) с новыми месторождениями в Западной Сибири
  - Добыча нефти 1К19: 1 тыс. барр./сут
- > **19 участков** (1 группа) с новыми месторождениями в Западной Сибири (включая Пяяхинское) и Коми
  - Добыча нефти 1К19: 36 тыс. барр./сут

Ожидаемый эффект от НДД на добычу нефти ЛУКОЙЛа по зрелым месторождениям (3 группа)  
добыча, тыс. барр./сут

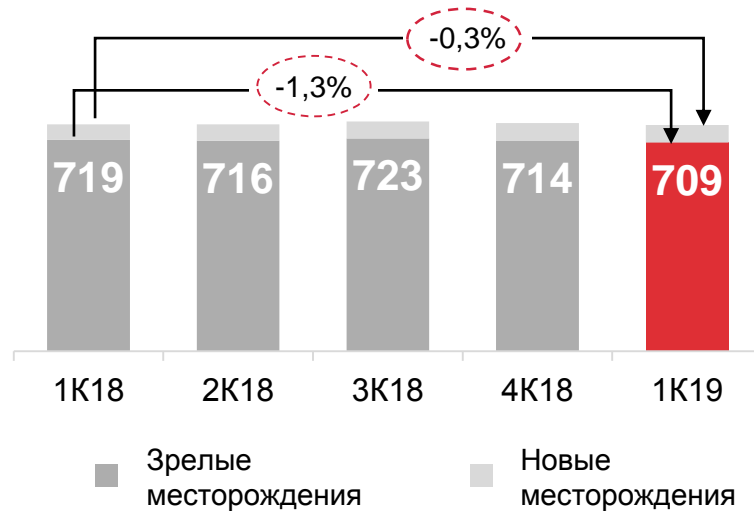




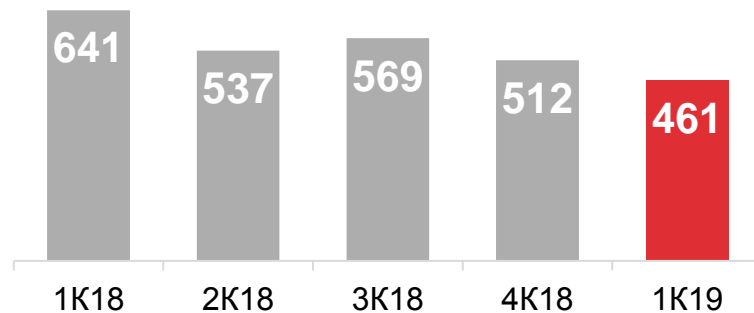
# Западная Сибирь



## Добыча нефти тыс. барр. / сут



## Эксплуатационное бурение км



## Преимущества

- Стабильный регион для реинвестирования
- Наименьшая по Компании удельная стоимость метра проходки бурения
- Высокий уровень накопленной компетенции
- Потенциал для роста объемов бурения, обеспеченный ресурсной базой

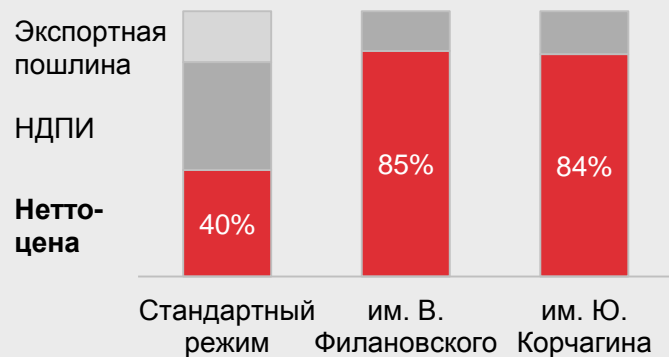
## Результаты 1K19

- Замедление темпов снижения добычи
- Рост доли горизонтального бурения
- Внедрение оптимизированных горизонтальных скважин трехколонной конструкции

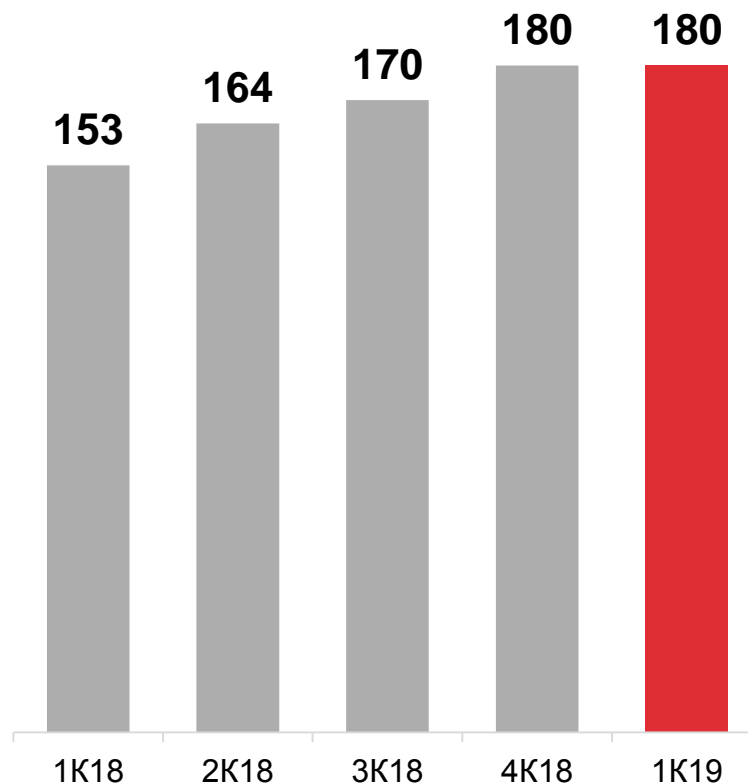
# Северный Каспий



**Нето-цена в 2019 году**  
при \$50/барр., 60 руб./долл.



**Добыча углеводородов**  
тыс. барр. н. э. / сут



## Преимущества

- Высокомаржинальные баррели
- Короткое транспортное плечо, низкие затраты на добычу, высокое качество нефти

## Результаты 1K19

- **им. В. Филановского:** ввод 2 добывающих скважин, подготовка к морской транспортировке верхнего строения блок-кондуктора (третья очередь)
- **им. Ю. Корчагина:** ввод 2 добывающих скважин
- **Ракушечное:** разработка документации на объекты обустройства, тендеры по выбору поставщиков основного оборудования и материалов

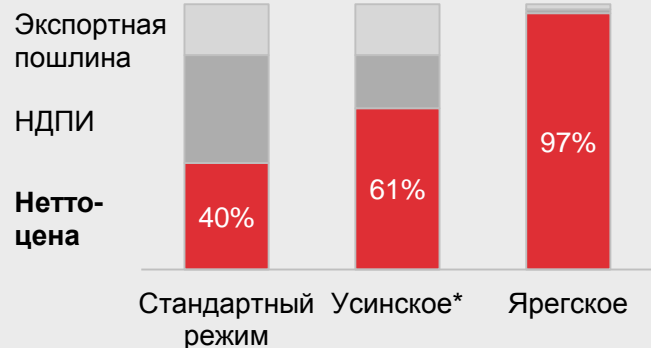
## Планы на 2K19-4K19

- **им. В. Филановского:** ввод третьей очереди, программа бурения
- **им. Ю. Корчагина:** программа бурения
- **Ракушечное:** обустройство месторождения

# ТРИЗ: тяжелая нефть

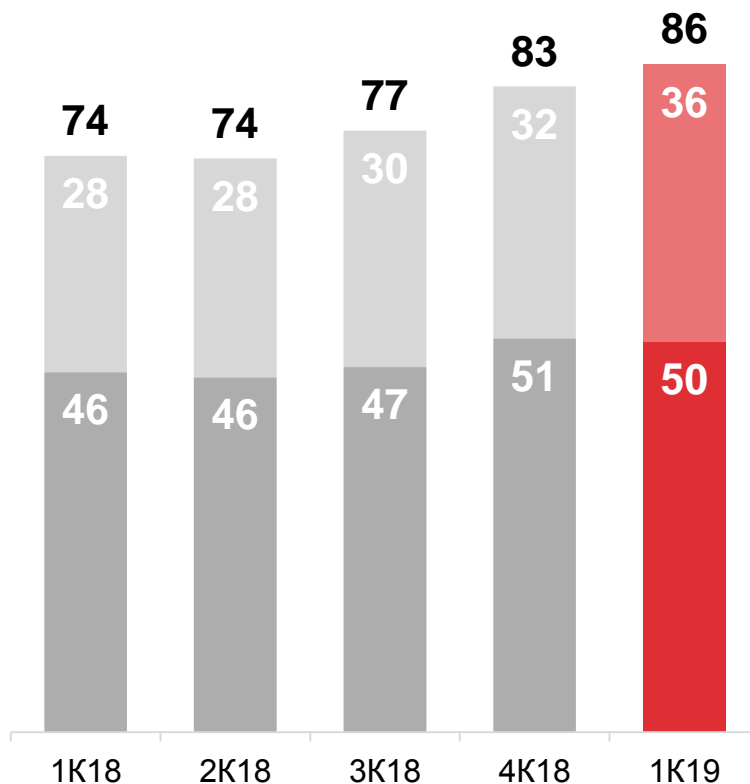


**Нето-цена в 2019 году**  
при \$50/барр., 60 руб./долл.



**Добыча нефти**  
тыс. барр. / сут

■ Усинское\*    ■ Ярегское



\* Пермо-карбоновая залежь

## Преимущества

- Высокомаржинальные баррели
- Существенный потенциал роста добычи

## Результаты 1K19

- **Ярегское:** ввод парогенерирующих мощностей 50 т/час, ввод 6 добывающих скважин SAGD, 53 подземных скважин
- **Усинское:** ввод 13 добывающих скважин

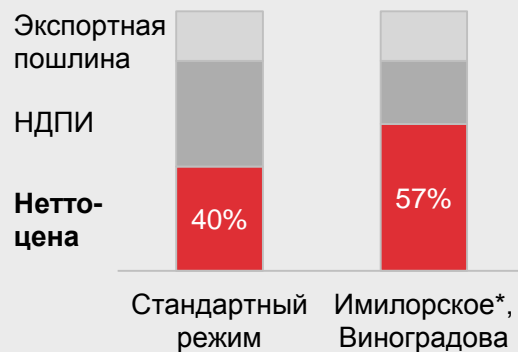
## Планы 2K19-4K19

- **Ярегское:** расширение мощностей по подготовке и транспорту нефти и ввод мощностей парогенерации 50 т/час
- **Усинское:** ввод мощностей для поддержания пластового давления, оптимизация затрат на бурение скважин

# ТРИЗ: низкая проницаемость



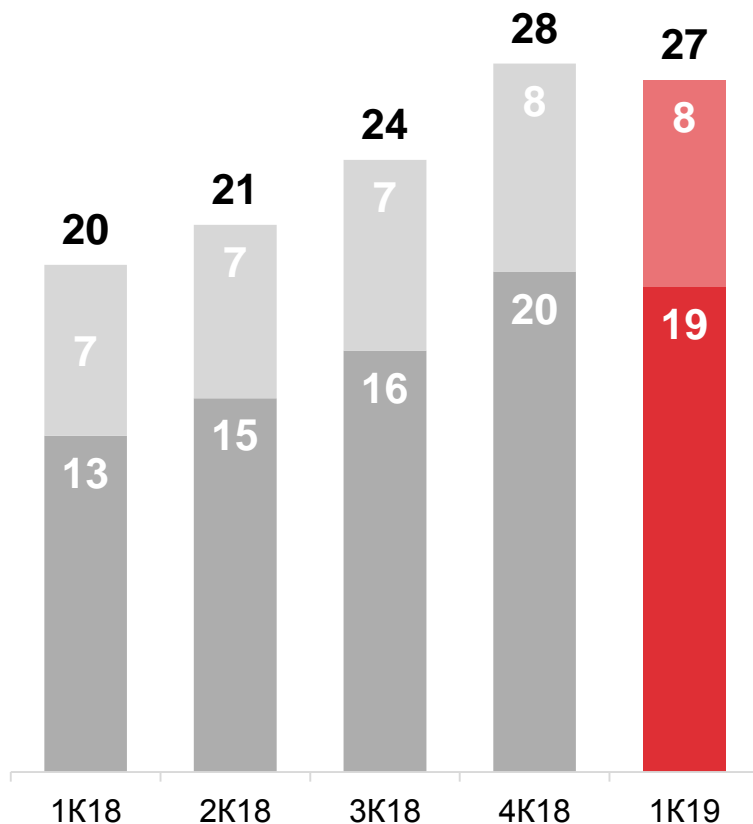
**Нетто-цена в 2019 году**  
при \$50/барр., 60 руб./долл.



\* Льгота по НДПИ для низкопроницаемых залежей

**Добыча нефти**  
тыс. барр. / сут

■ Имилорское    ■ им. В.Н. Виноградова



## Преимущества

- Высокомаржинальные баррели
- Существенный потенциал роста добычи

## Результаты 1K19

- **Имилорское:** ввод 17 добывающих и 6 нагнетательных скважин
- **им. В.Н. Виноградова:** ввод 7 добывающих скважин

## Планы 2K19-4K19

- **Имилорское:** ввод 85 добывающих скважин
- **им. В.Н. Виноградова:** ввод 21 добывающей скважины

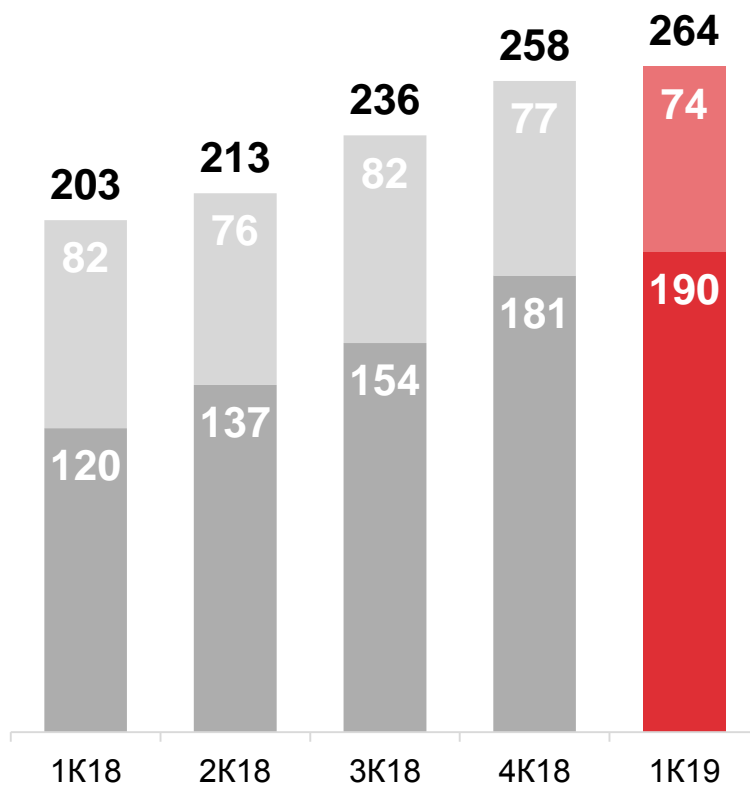


# Газовые проекты в Узбекистане



Добыча углеводородов (доля ЛУКОЙЛа)  
тыс. барр. н. э. /сут

■ Кандым    ■ Гиссар



## Преимущества

- Накопленные компетенции работы в регионе
- Продажа газа по международным ценам (экспорт в Китай)

## Результаты 1K19

- Устойчивая работа на проектной мощности

## Планы на 2K19-4K19

- Поддержание полки добычи
- Оценка перспектив по инвестиционным блокам на севере Узбекистана

# Переработка, торговля и сбыт

Рост объемов переработки

Рост объемов реализации через  
премиальные каналы сбыта



# Экономика переработки 1K19 / 4K18

## > Европа

- Снижение маржи по причине падения крэк спредов на бензин

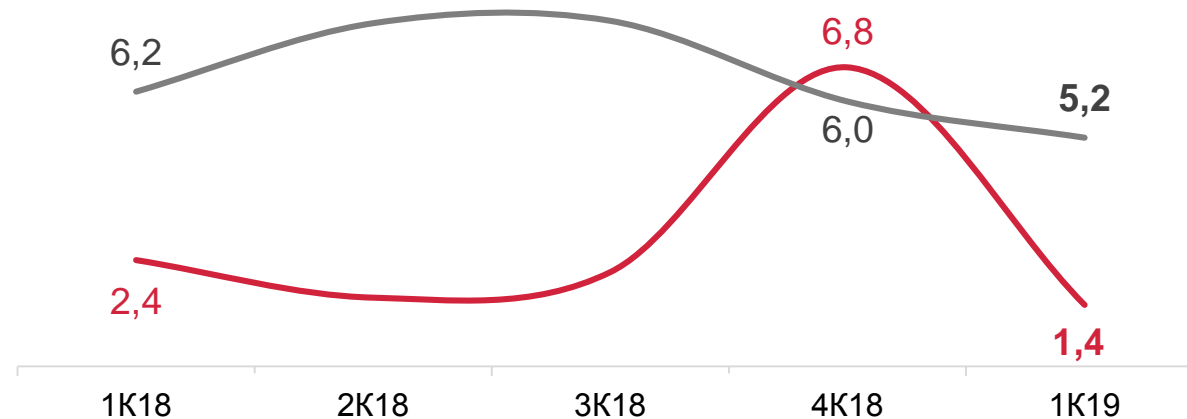
## > Россия

- Снижение маржи по причине роста акцизов, резкого снижения оптовых цен, отрицательного демпфера по автобензинам

Маржа эталонного НПЗ,  
\$ / барр.

Европа  
Среднее MED/NWE

Россия



## Цены

### Европа, \$ / t

Бензин	645	712	734	597	548
Дизельное топливо	592	658	668	637	589
Мазут	354	401	425	396	376

### Россия, тыс. руб. / t

Бензин АИ-95	36,2	43,8	42,3	45,8	36,9
Дизельное топливо	36,8	41,5	42,9	45,1	39,8

Демпфер:

Автобензин	-0,5
Дизель	5,1



Расчёт маржи в России – на основе данных ЦДУ ТЭК по фактическим средневзвешенной корзине продукции и доле экспорта НПЗ в европейской части России

# Ключевые операционные показатели

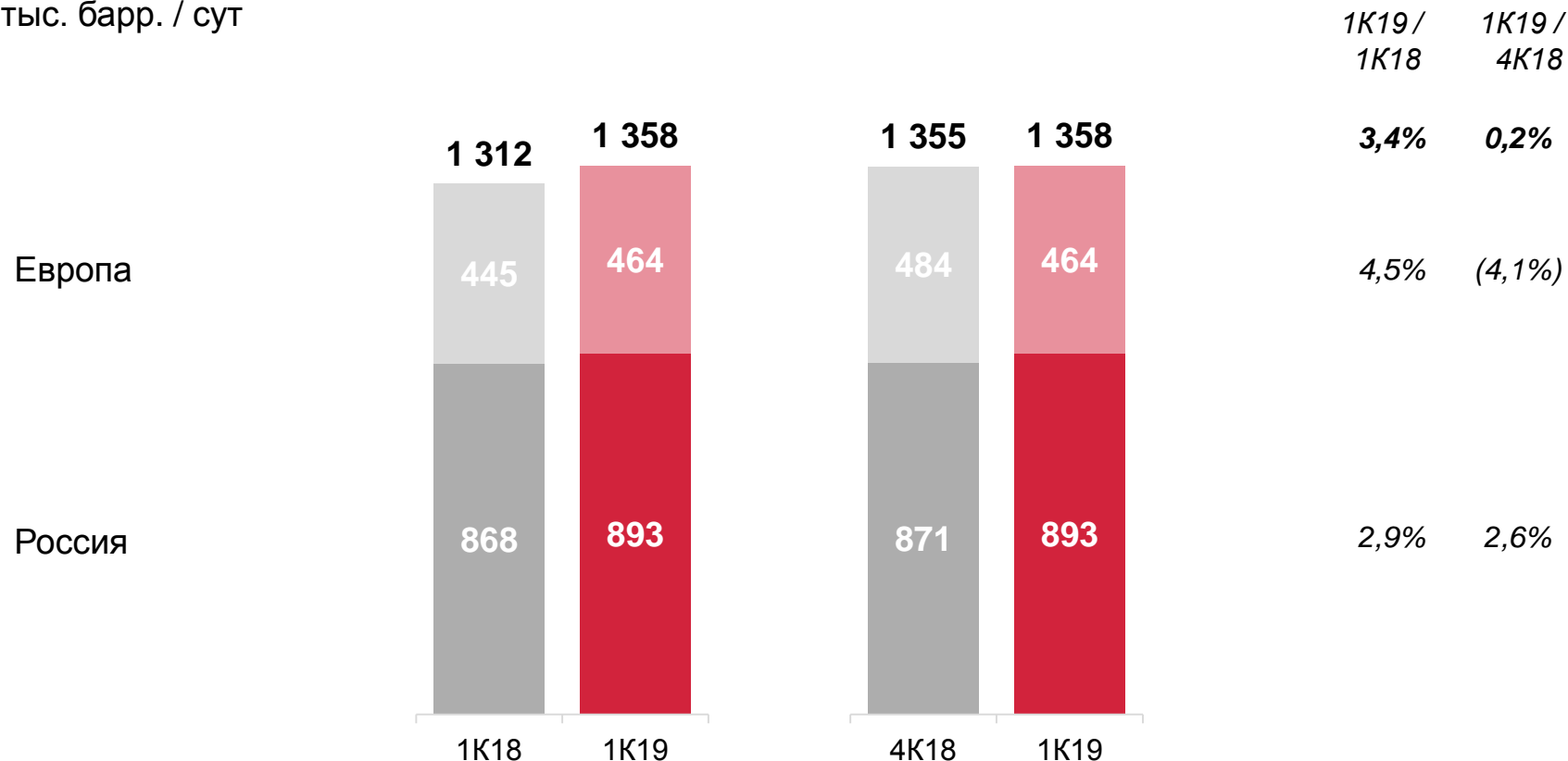
## > Рост объемов переработки

- **кв./кв.** – плановые ремонты на НПЗ в Нижнем Новгороде и Италии в 4 кв. 2018 г.
- **г./г.** – плановый ремонт на НПЗ в Болгарии в 1 кв. 2018 г.

## > Сокращение производства мазута



## Объем переработки на собственных НПЗ тыс. барр. / сут



## Выход светлых

Россия	71%	69%	68%	69%	(2 п.п.)	1 п.п.
Европа	69%	75%	74%	75%	6 п.п.	1 п.п.
Мазут	12%	10%	11%	10%	(2 п.п.)	(1 п.п.)
Средние дистилляты	46%	46%	48%	46%	0 п.п.	(2 п.п.)

Средние дистилляты включают дизельное топливо, реактивное топливо, судовое топливо.



# Приоритетные каналы сбыта

1K19 / 1K18



## АЗС

- Объем продаж моторных топлив **-3%**
- Объем продаж топлив ЭКТО:
  - В России **-1%**
  - За рубежом **+5%**
- Валовый доход от продаж нетопливных товаров и услуг:
  - В России **+4%**
  - За рубежом **+3%**

## Масла

- Объем продаж премиальных моторных и промышленных масел **+1%**

## Битумы

- Объем продаж битумов **+48%**

## Авиа

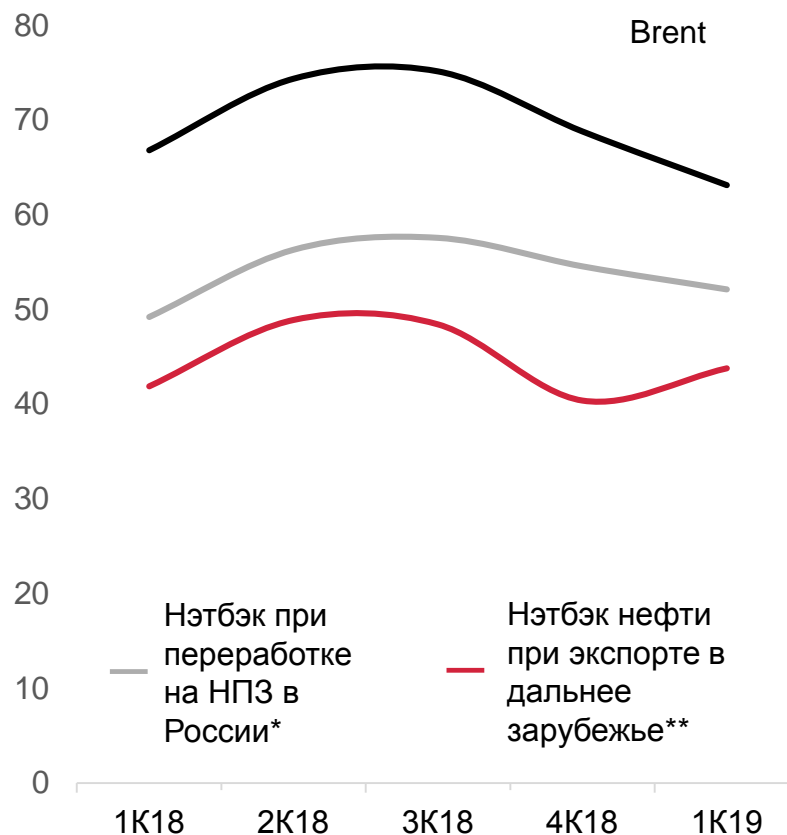
- Объем реализации «в крыло» в РФ **+33%**

## Бункеровка

- Объем розничной реализации в РФ **+20%**

# Эффективное распределение российской нефти

Цены  
\$/барр.



Объемы  
млн т



\* Включая чистую маржу реализации произведённых на НПЗ нефтепродуктов по всем каналам сбыта

\*\* Западно-сибирская нефть, стандартный налоговый режим

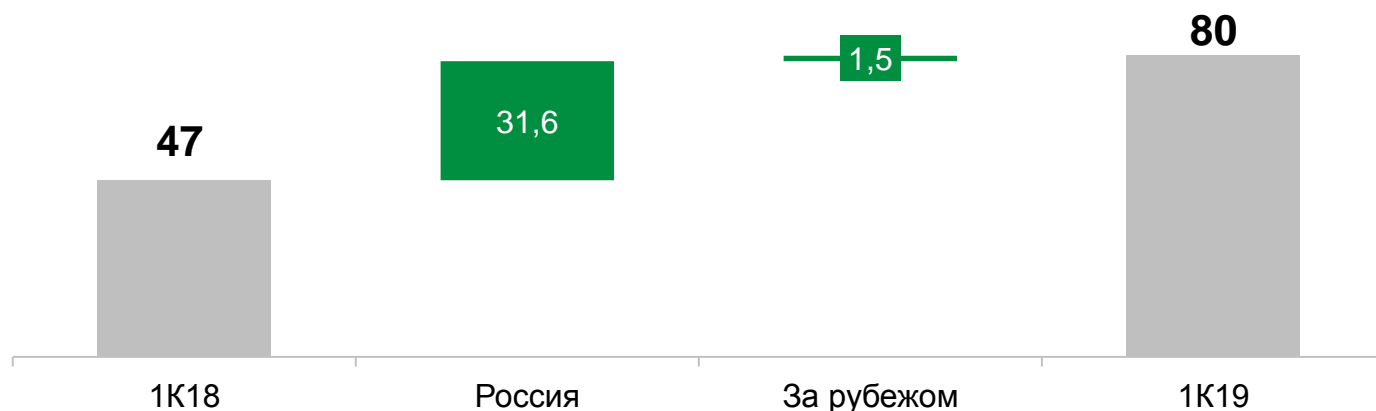
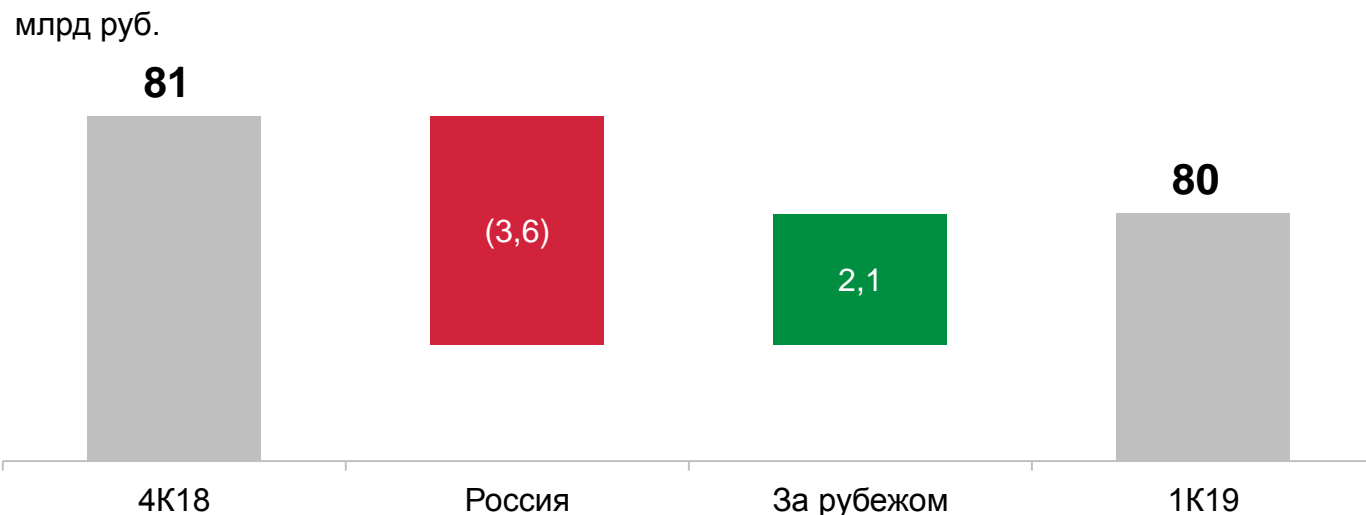
# EBITDA: Переработка, торговля и сбыт

## > Россия

- **кв./кв. и г./г.:** снижение маржи эталонного НПЗ (-), положительный эффект входящих запасов НПЗ (+), рост объемов переработки (+), улучшение результатов в рознице и электроэнергетике (+)

## > За рубежом

- **кв./кв. и г./г.:** снижение маржи эталонного НПЗ (-), улучшение корзины (+), положительный эффект входящих запасов НПЗ (+), улучшение маржи трейдинга (+), разовые бухгалтерские факторы, относящиеся к трейдингу (-), улучшение результатов в рознице (+)



# Точечные проекты на НПЗ в РФ

## Нижний Новгород



## Волгоград



## Проекты

Комплекс УЗК

Установка  
изомеризации

Битумное  
производство

Деасфальтизация

## Завершенность и статус работ

35%

Устройство фундаментов, монтаж металлоконструкций и прокладка трубопроводов

15%

Устройство фундаментов



Проектная документация и оптимизация технических решений

15%

Устройство фундаментов, железобетонных сооружений и подземных сетей, монтаж трубопроводов и металлоконструкций



# Финансы

Сильные результаты



# Эффект МСФО 16 в 1К19


> Суммарный долг  
**+150 млрд руб.**


> EBITDA  
**+9 млрд руб.**

> Чистая прибыль  
**+4 млрд руб.**


> Свободный  
денежный поток  
**+12 млрд руб.**


## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ


 Основные средства  
**154 млрд руб.**


 Краткосрочная и  
долгосрочная  
задолженность  
**150 млрд руб.**


## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

 Расходы в  
составе EBITDA  
**9 млрд руб.**


 Амортизация  
**8 млрд руб.**


 Расходы по  
процентам  
**2 млрд руб.**


 Прибыль по  
курсовым разницам  
**6 млрд руб.**

 Отложенный налог  
на прибыль  
**1 млрд руб.**

## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

 Операционный ДП  
**9 млрд руб.**

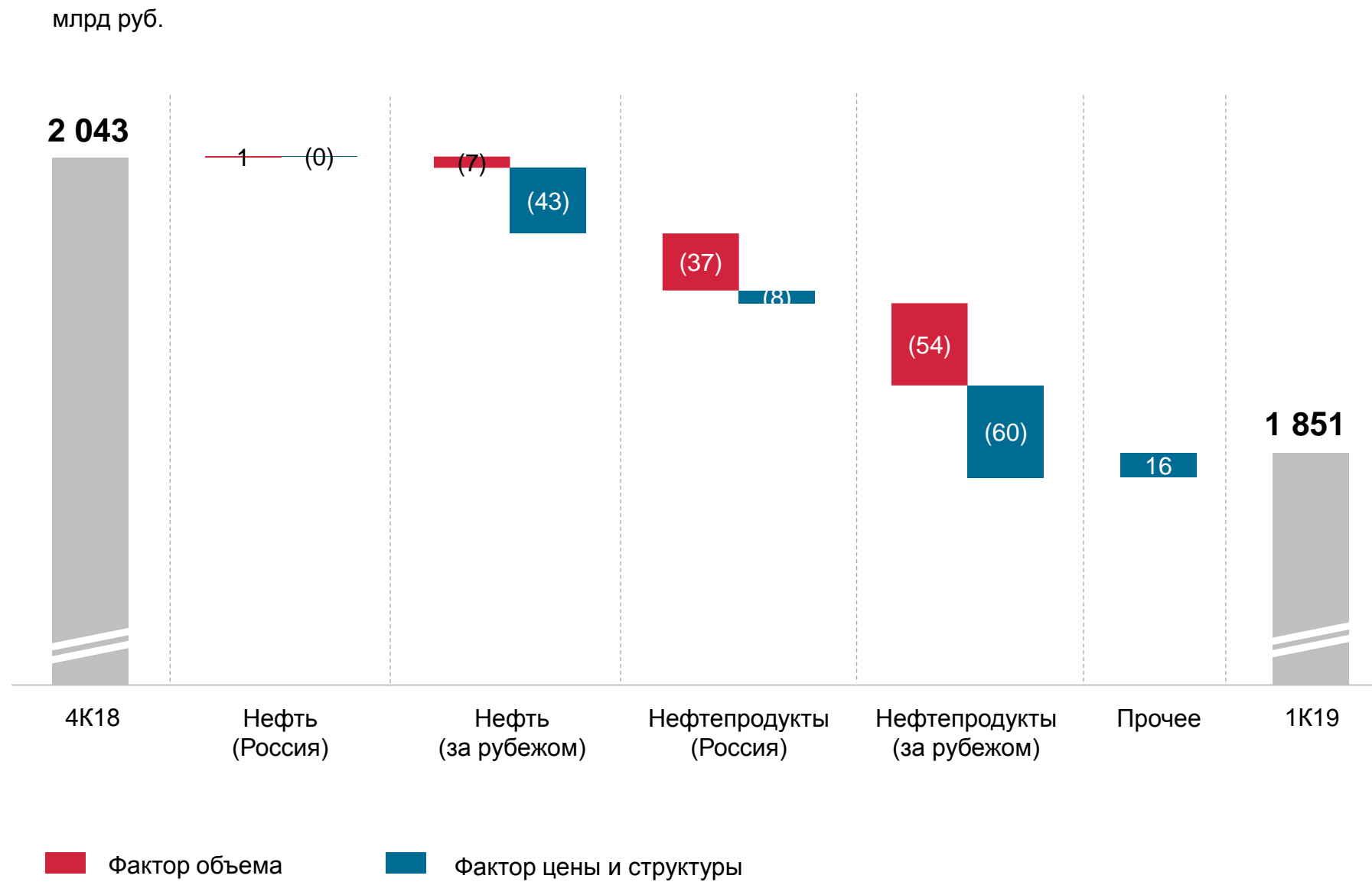
 Капитальные  
затраты  
**3 млрд руб.**

 Финансовый ДП  
**12 млрд руб.**

# Выручка

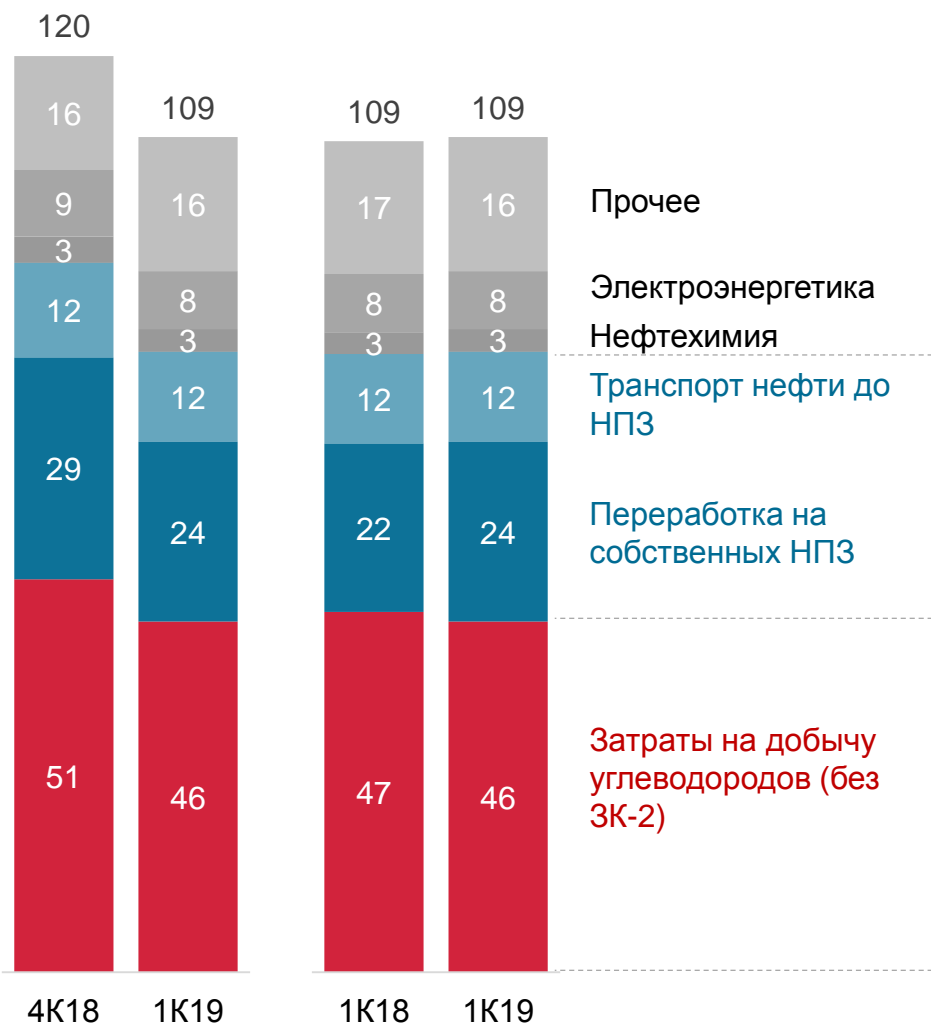
## 1K19 / 4K18

- > Снижение цен
- > Уменьшение объемов трейдинга нефтью и нефтепродуктами

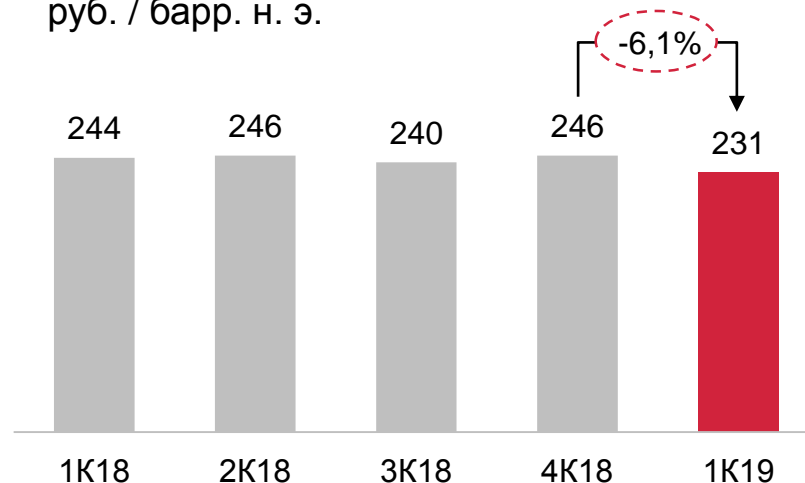


# Операционные расходы

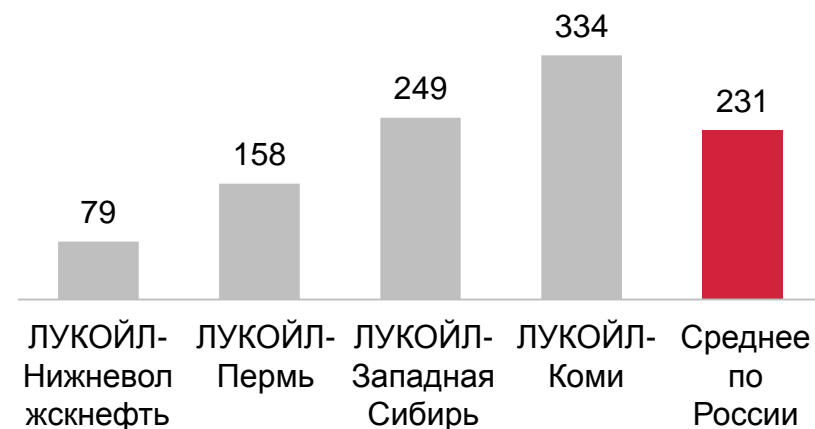
Операционные расходы  
млрд руб.



Затраты на добычу в России  
руб. / барр. н. э.



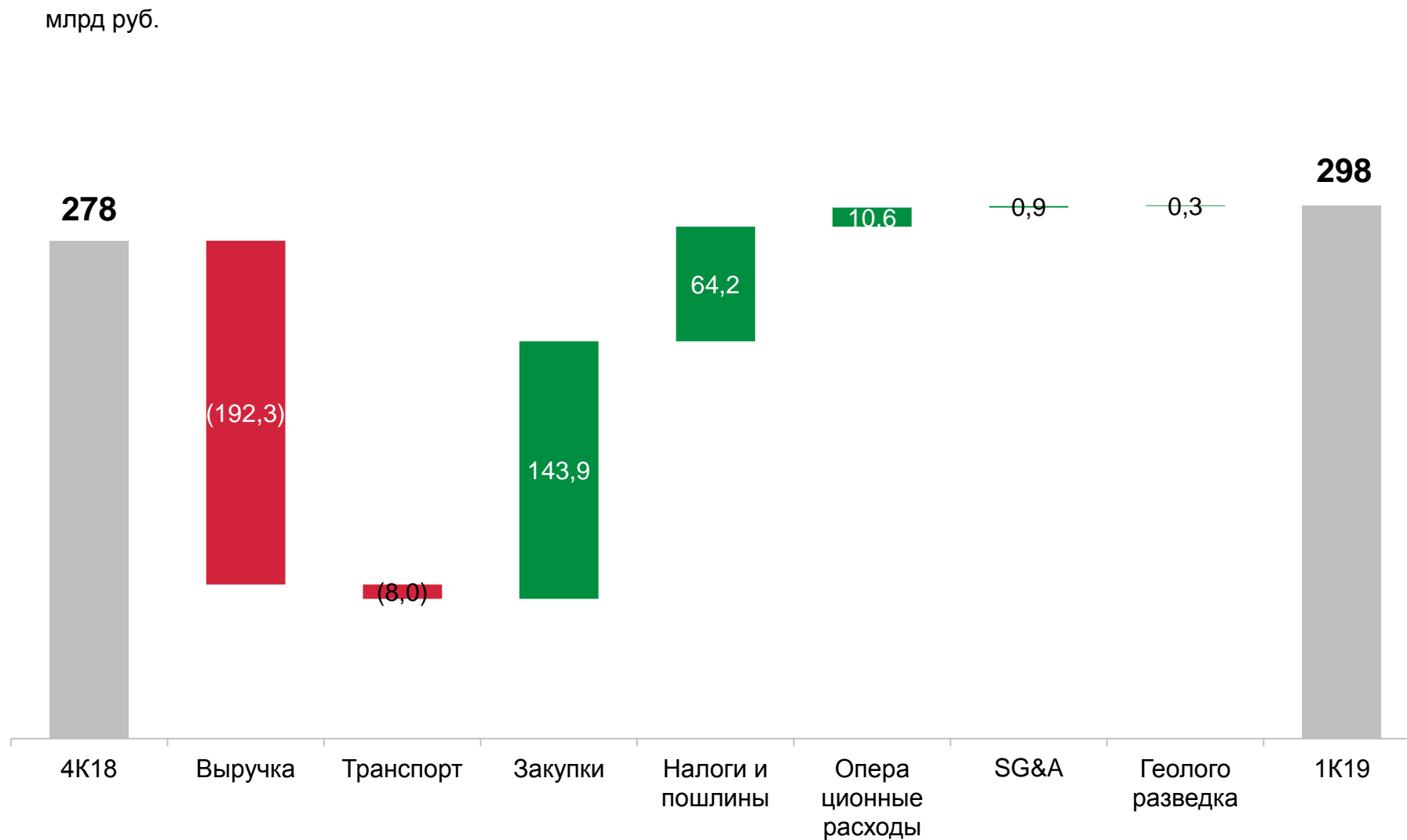
Затраты на добычу ключевых дочерних обществ (1K19)  
руб. / барр. н. э.



# EBITDA

## 1K19 / 4K18

- > Снижение цены Urals в рублях
- > Положительный эффект лага по экспортной пошлине
- > Положительный эффект входящих остатков в переработке

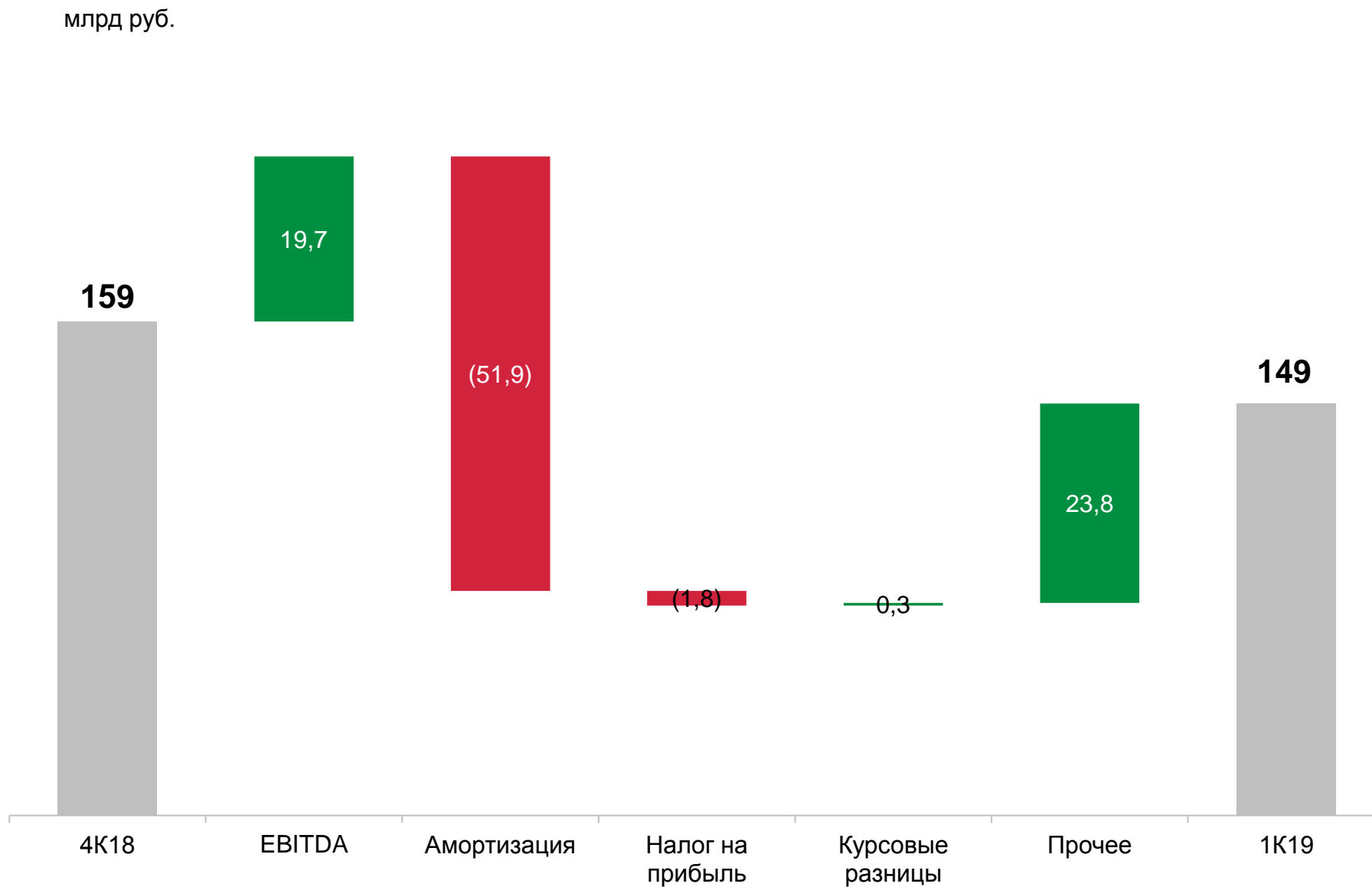




# Чистая прибыль

## 1K19 / 4K18

› Рост амортизации из-за разового снижения в 4 квартале 2018 года по причине увеличения разбуренных доказанных запасов углеводородов на некоторых месторождениях

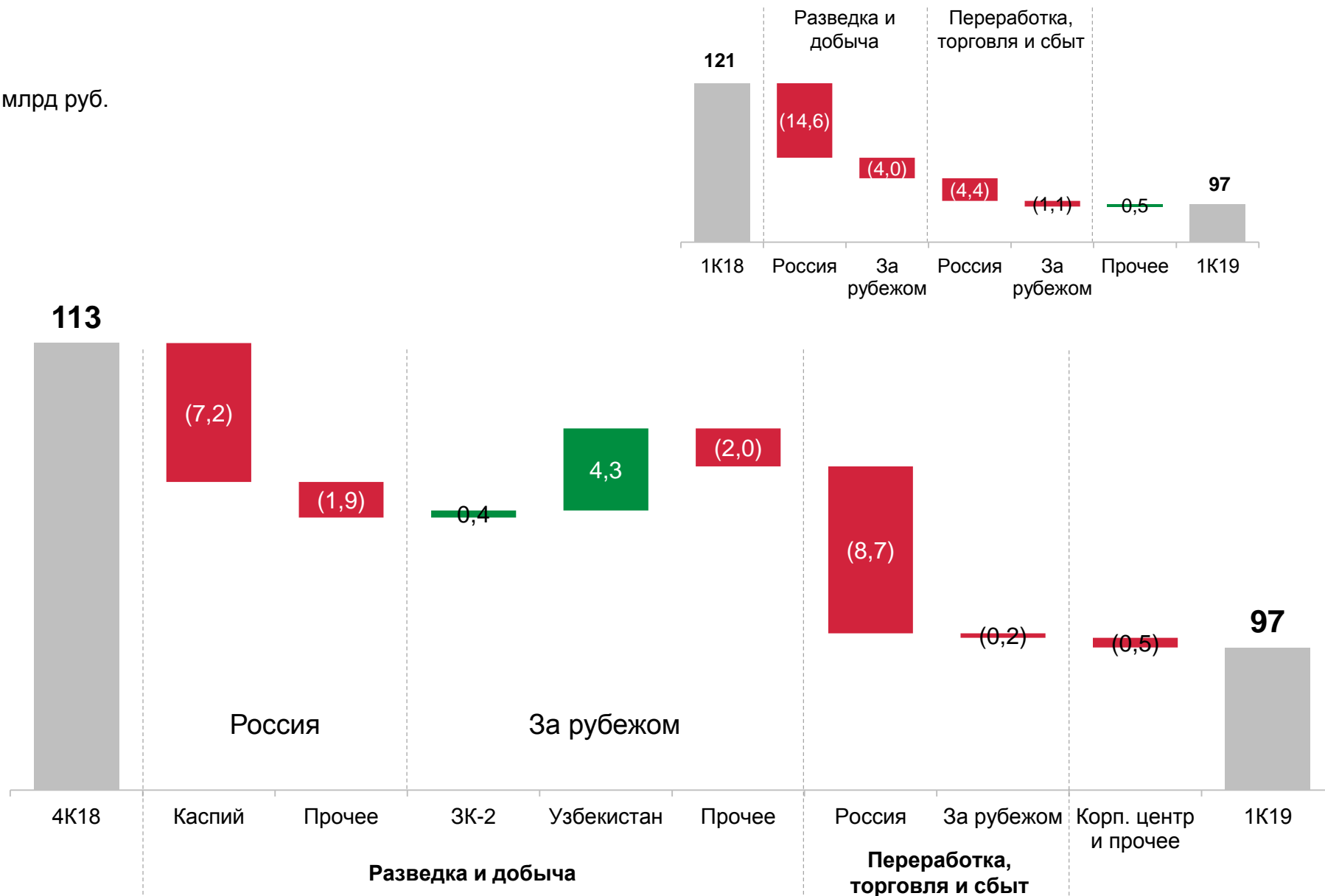


# Капитальные затраты

Снижение кв./кв. в основном связано с:

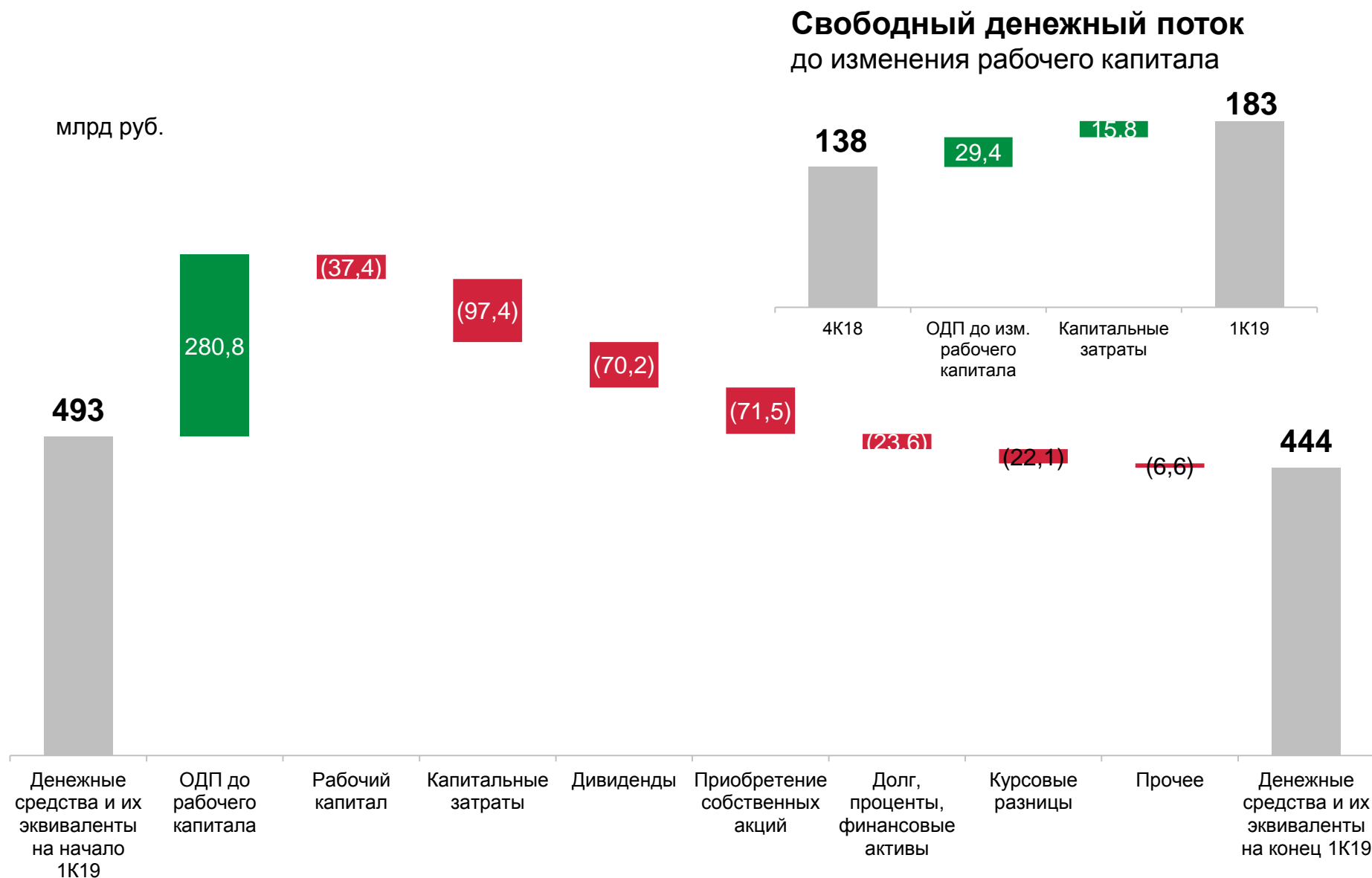
- графиком платежей поставщикам и подрядчикам
- сезонным фактором
- а также окончанием очередных этапов работ на месторождениях Северного Каспия

млрд руб.



# Денежный ПОТОК

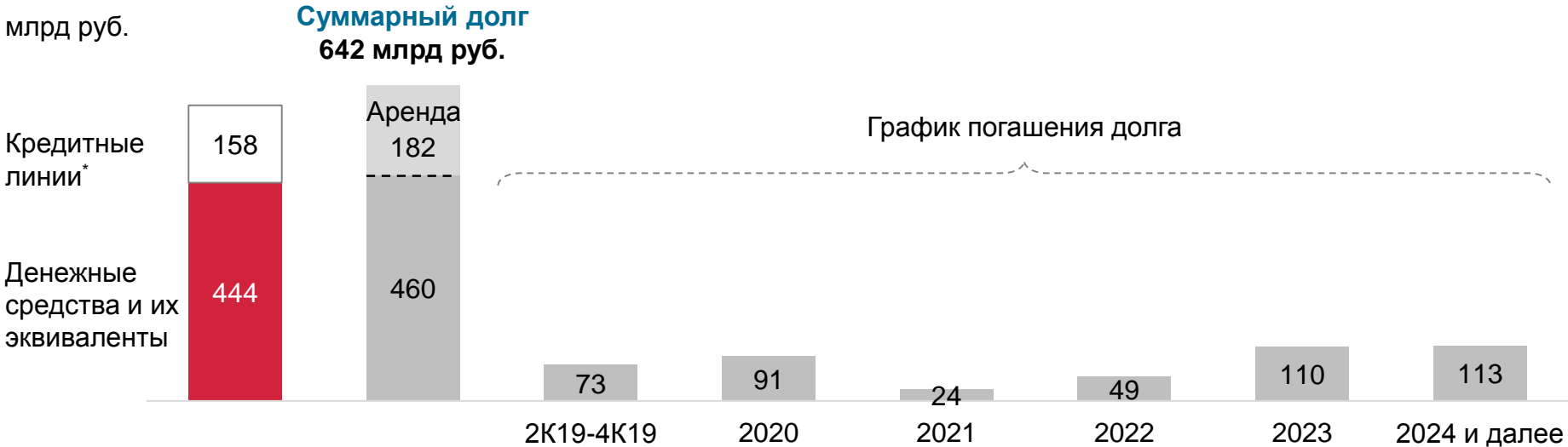
## 1K19 / 4K18



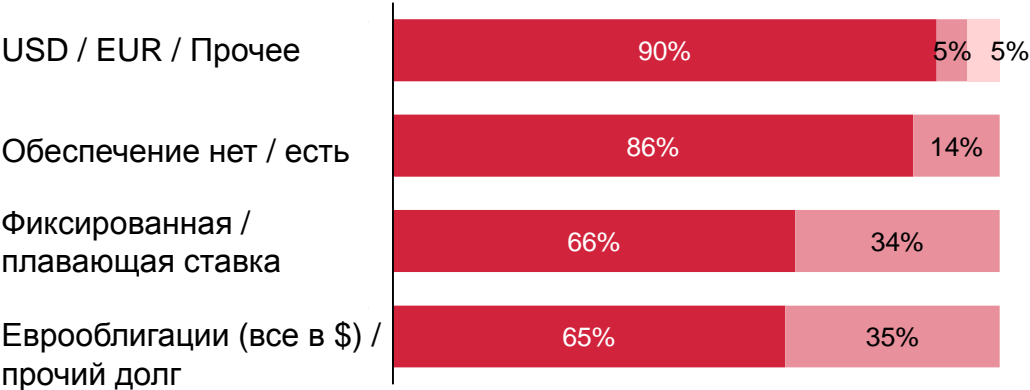
# Финансовое положение

(на 31.03.2019)

- > Чистый долг / EBITDA: 0,2
- > Эффект МСФО 16 на суммарный долг: +150 млрд руб.



## Структура долга (без учета аренды)



## Кредитные рейтинги

Moody's	Baa2
S&P	BBB
Fitch	BBB+

\* Невыбранные возобновляемые безотзывные кредитные линии

# Планы на 2019 год



## Добыча

- ✓ Запуск месторождения D41 в Балтийском море
- Рост добычи углеводородов (без учета Западной Курны-2) **до 1%** в зависимости от решений в рамках ОПЕК+
- Реализация программ оптимизации затрат
- Запуск третьей очереди месторождения им. В. Филановского на Каспии
- Работы по обустройству Ракушечного месторождения на Каспии
- Работы по второму этапу разработки проекта Западная Курна-2
- Бурение разведочных скважин на Блоке 10 в Мексике (1), Блоке 30 в Румынии (1), Блоке 10 в Ираке (2)



## Нефтепереработка

- Рост объемов нефтепереработки **до 5%** в зависимости от конъюнктуры
- Сохранение выхода светлых на уровне 2018 г.
- Работы по строительству установок замедленного коксования и изомеризации в Нижнем Новгороде



## Финансы

- Капитальные затраты (без учета Западной Курны-2): **до 500 млрд руб.** в зависимости от решений в рамках ОПЕК+
  - Апстрим / Даунстрим – 80% / 20%
  - РФ / За рубежом – 85% / 15%



# Q&A



# Приложение

# Ценовое и налоговое окружение Разведка и добыча

1K19	4K18	%	Цены и курс валют	1K19	1K18	%
63,1	67,4	(6,5)	Брент, \$/барр.	63,1	66,8	(5,6)
63,2	67,2	(5,9)	Юралс, \$/барр.	63,2	65,2	(3,0)
66,1	66,5	(0,6)	Курс, руб./\$	66,1	56,9	16,2
72	(181)	-	Эффект лага по налогам, руб./барр.	72	2	-
24,4	21,9	11,4	Нетто-цена, \$/барр.	24,4	24,1	1,4
1,62	1,46	10,8	Нетто-цена, тыс. руб./барр.	1,62	1,37	17,9

## Налоги в России

Экспортная пошлина						
11,9	19,4	(38,4)	\$/барр.	11,9	16,0	(25,4)
5,77	9,40	(38,7)	тыс. руб./т	5,77	6,65	(13,3)
НДПИ						
26,8	25,9	3,8	\$/барр.	26,8	25,1	7,1
12,95	12,55	3,2	тыс. руб./т	12,95	10,41	24,5

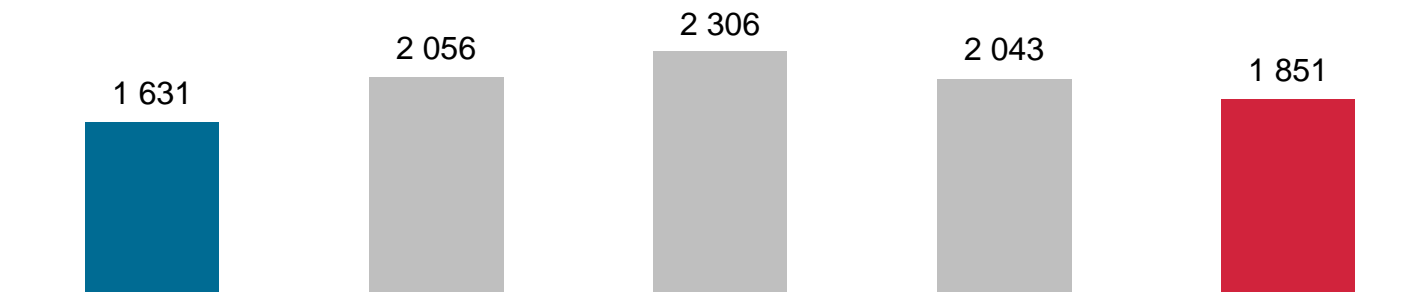
# Ценовое и налоговое окружение Переработка, торговля и сбыт

1K19	4K18	%	Цены	1K19	1K18	%
<b>Россия, тыс. руб./т</b>						
39,8	45,1	(11,9)	Дизельное топливо	39,8	36,8	8,1
16,0	25,2	(36,4)	Мазут	16,0	11,9	34,3
36,9	45,8	(19,4)	Бензин АИ-95	36,9	36,2	2,0
<b>Европа, \$/т</b>						
588	637	(7,7)	Дизельное топливо	588	592	(0,7)
376	396	(5,0)	Мазут	376	354	6,3
548	597	(8,1)	Бензин	548	645	(14,9)
<b>Налоги в России</b>						
<b>Экспортная пошлина, тыс. руб./т</b>						
1,7	2,8	(38,7)	Дизельное топливо	1,7	2,0	(13,3)
5,8	9,4	(38,7)	Мазут	5,8	6,6	(13,3)
<b>Акцизы, тыс. руб./т</b>						
12,3	8,2	49,9	Бензин (Евро-5)	12,3	11,2	9,8
8,5	5,7	50,8	Дизельное топливо	8,5	7,7	11,4
<b>Демпфер, тыс. руб./т</b>						
-0,5	0	-	Автобензин	-0,5	0	-
5,1	0	-	Дизельное топливо	5,1	0	-

# Финансовые результаты

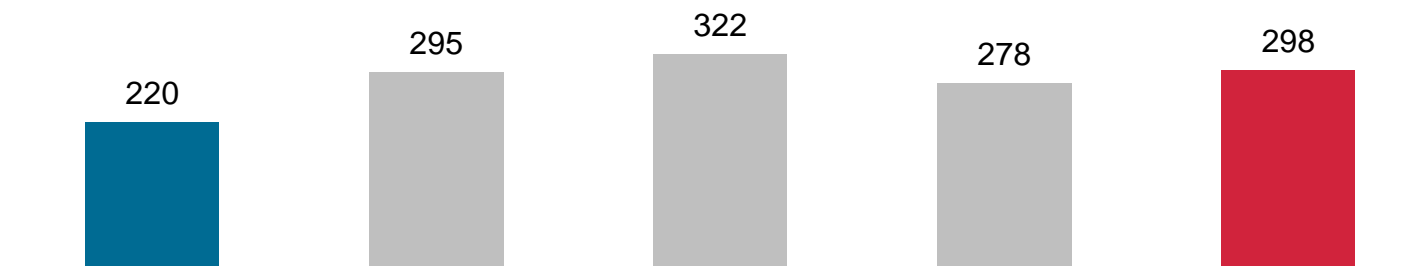
млрд руб.

Выручка



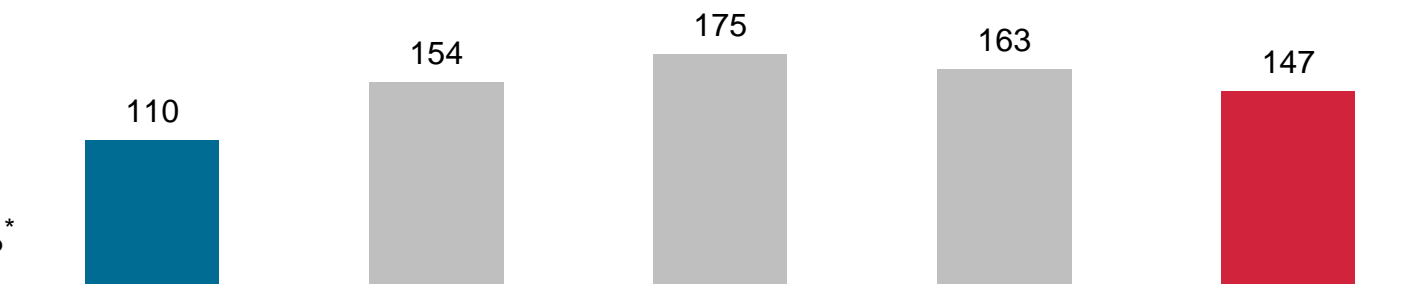
**+13,5%**  
г./г.

EBITDA



**+35,8%**  
г./г.

Чистая  
прибыль\*



**+33,5%**  
г./г.

1K18

2K18

3K18

4K18

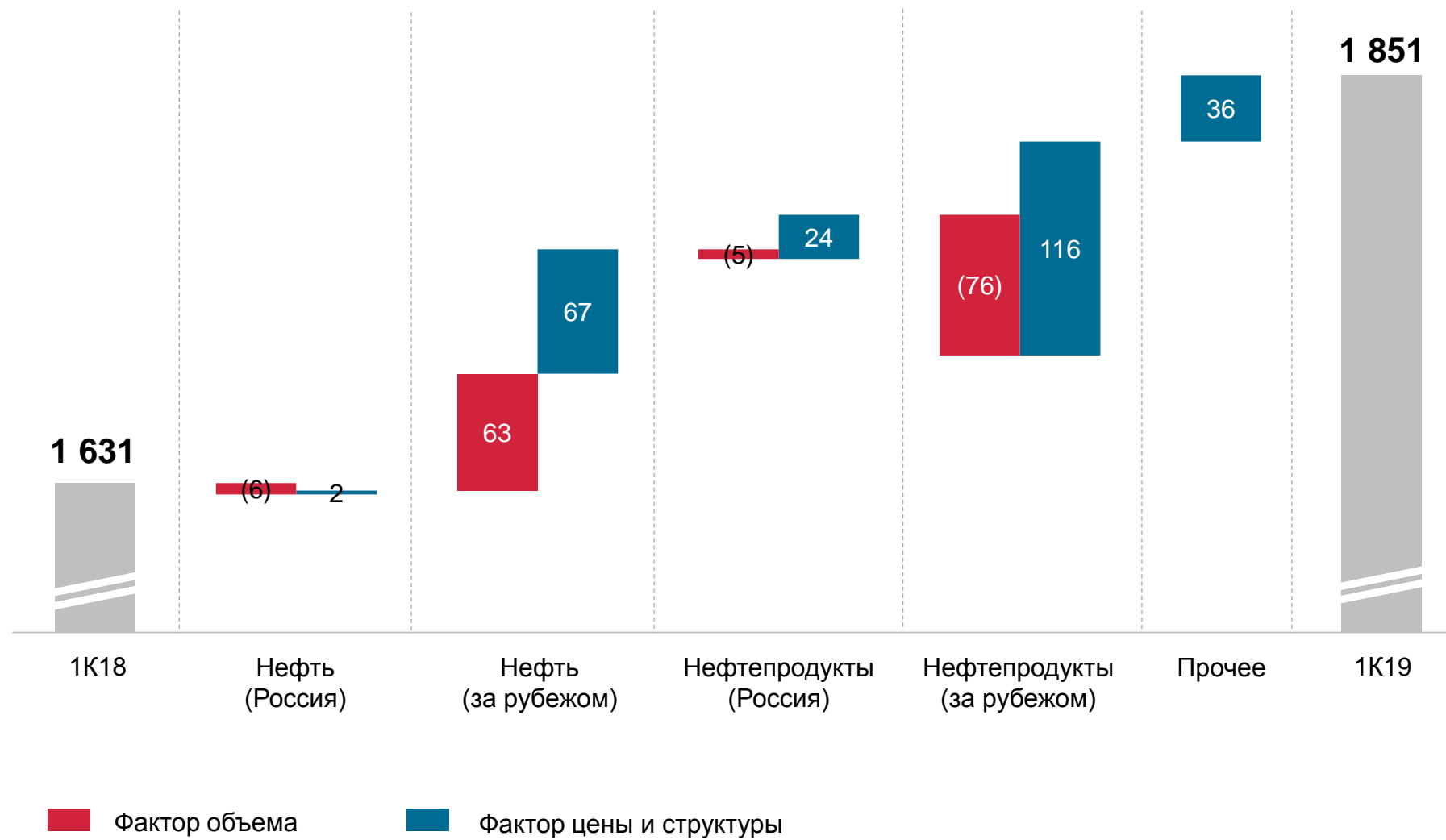
1K19



# Выручка

## 1K19 / 1K18

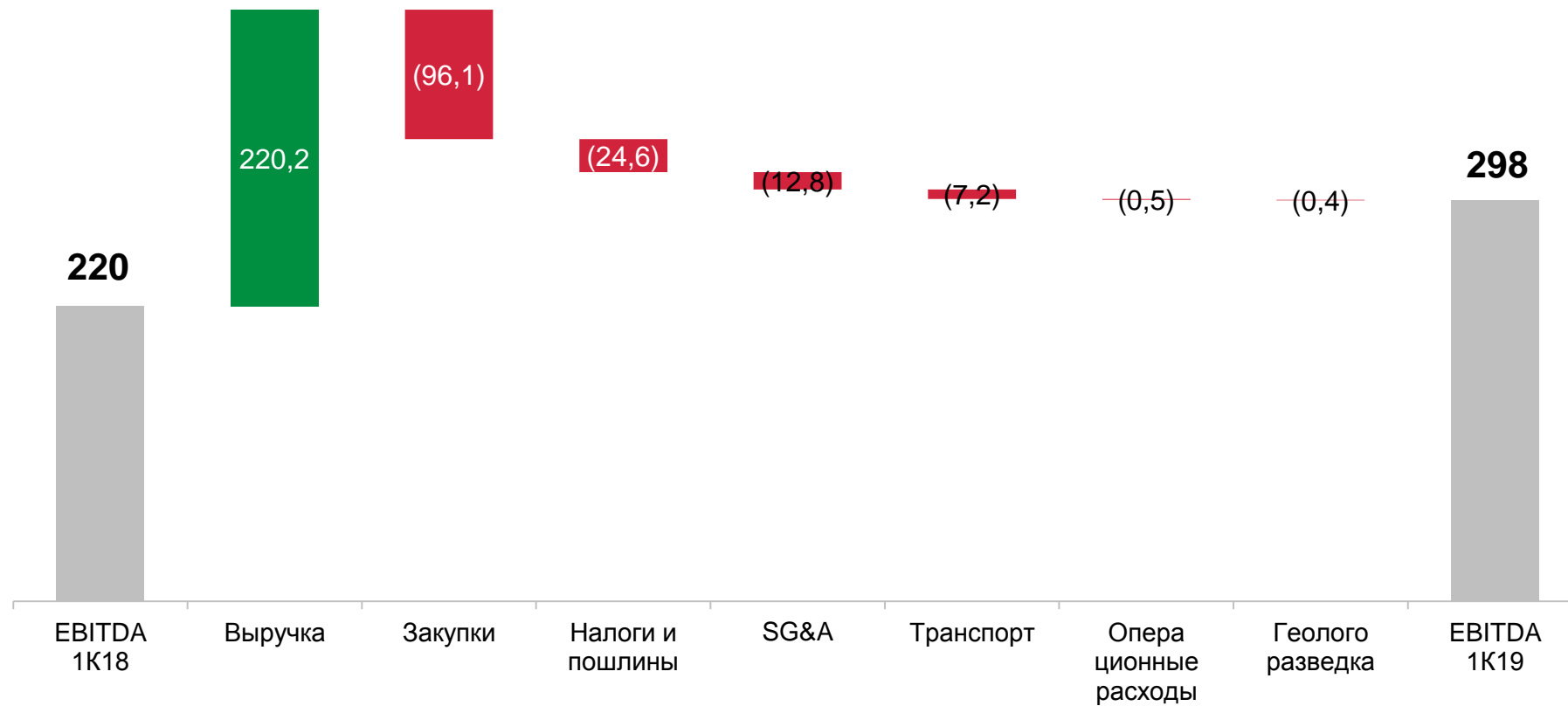
млрд руб.



# EBITDA

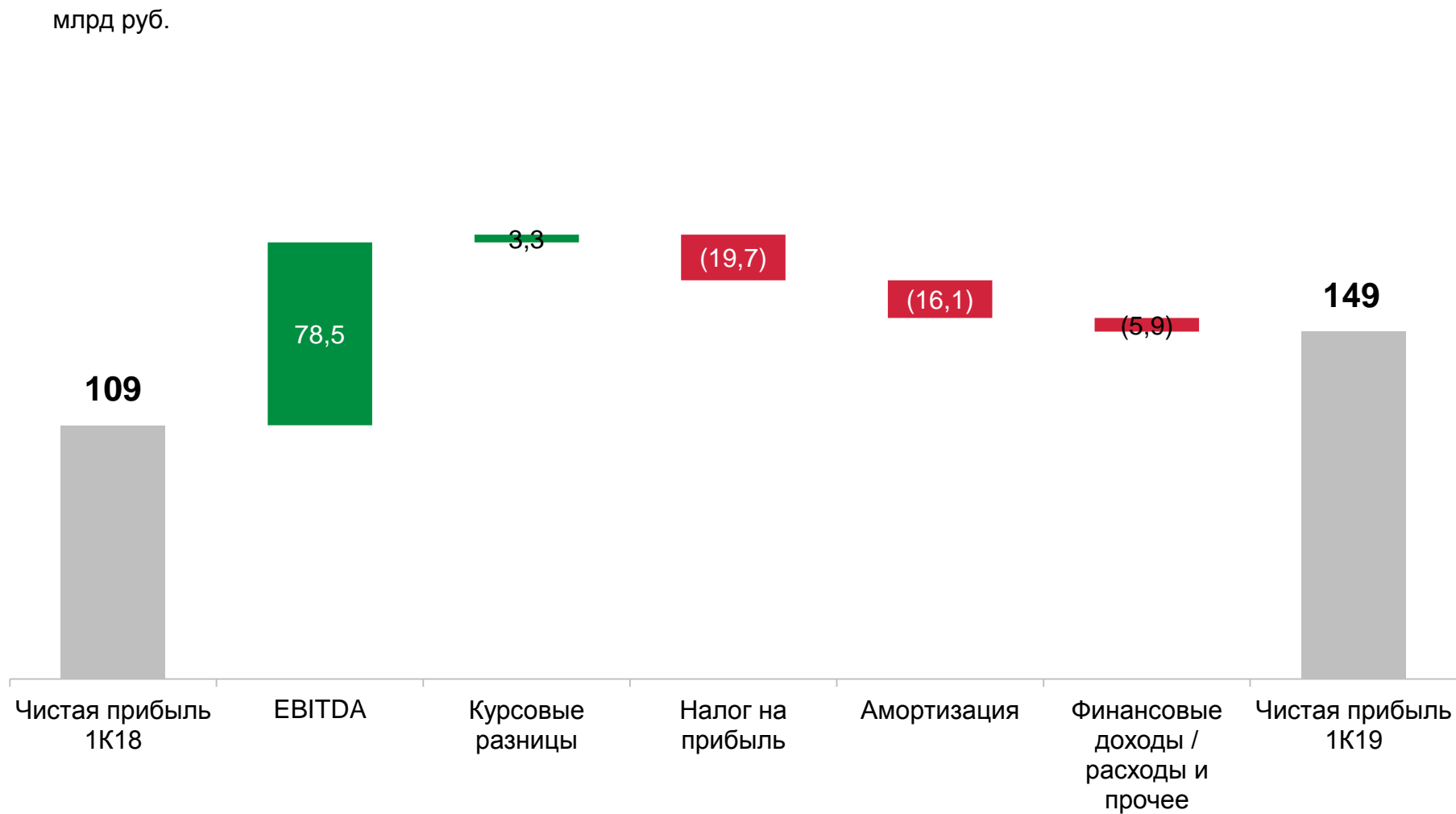
## 1K19 / 1K18

млрд руб.



# Чистая прибыль

1K19 / 1K18



# Отчет о прибылях и убытках

(в млн долл. по среднему  
курсу за период)

1K19	4K18		1K19	1K18
		<b>Выручка</b>		
28 002	30 725	Выручка от реализации (включая акцизы и экспортные пошлины)	28 002	28 660
		<b>Затраты и прочие расходы</b>		
(1 652)	(1 801)	Операционные расходы	(1 652)	(1 909)
(14 940)	(17 014)	Стоимость приобретённых нефти, газа и продуктов их переработки	(14 940)	(15 667)
(1 108)	(981)	Транспортные расходы	(1 108)	(1 161)
(750)	(759)	Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(750)	(646)
(1 571)	(780)	Износ и амортизация	(1 571)	(1 541)
(3 344)	(3 763)	Налоги (кроме налога на прибыль)	(3 344)	(3 281)
(1 686)	(2 203)	Акцизы и экспортные пошлины	(1 686)	(2 130)
(14)	(19)	Затраты на геолого-разведочные работы	(14)	(8)
<b>2 938</b>	<b>3 405</b>	<b>Операционная прибыль</b>	<b>2 938</b>	<b>2 317</b>
91	94	Финансовые доходы	91	62
(178)	(192)	Финансовые расходы	(178)	(129)
93	106	Доля в прибыли компаний, учитываемых по методу долевого участия	93	92
29	24	Прибыль (убыток) по курсовым разницам	29	(25)
(60)	(425)	Прочие доходы (расходы)	(60)	12
<b>2 914</b>	<b>3 011</b>	<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>2 914</b>	<b>2 329</b>
(626)	(493)	Текущий налог на прибыль	(626)	(321)
(21)	(124)	Отложенный налог на прибыль	(21)	(86)
<b>(647)</b>	<b>(617)</b>	<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>(647)</b>	<b>(406)</b>
<b>2 266</b>	<b>2 394</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>2 266</b>	<b>1 923</b>
(8)	(3)	Чистая прибыль, относящаяся к неконтролирующим долям	(8)	(6)
<b>2 258</b>	<b>2 391</b>	<b>Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ»</b>	<b>2 258</b>	<b>1 917</b>